



# INFORME ANUAL 2014



# TRANSPARENCIA POR COLOMBIA **INFORME ANUAL** **2014**



## **Informe Anual 2014**

© Corporación Transparencia por Colombia  
Abril de 2015

### **Consejo Rector**

Carlos Angulo Galvis  
José Alejandro Cortés  
Andrés Echavarría Olano  
Margarita Garrido Otoyá  
Rodrigo Gutiérrez Duque  
Rosa Inés Ospina Robledo

### **Junta Directiva**

Rosa Inés Ospina Robledo - Presidenta  
Eulalia Arboleda de Montes  
Fernando Cortés McAllister  
Ángela Escallón Emiliani  
Esperanza González Rodríguez  
Fernando Jaramillo Giraldo

### **Directora Ejecutiva**

Elisabeth Ungar Bleier

### **Revisoría Fiscal**

Gallo & Gallo Contadores S.A.S.

### **Coordinación Editorial**

Juan Manuel Restrepo Hoyos

### **Edición**

Bernardo González

### **Diagramación y montaje**

Azoma Criterio Editorial Ltda

### **Fotografías**

Archivo Transparencia por Colombia

### **Corporación Transparencia por Colombia**

transparencia@transparenciacolombia.org.co

Twitter: @transparenciaco

Teléfono: (571) 610 0822

Carrera 45A No. 93-61

Bogotá D.C., Colombia



## TABLA DE CONTENIDO

---

Transparencia, ciudadanía y territorios: tres condiciones para construir la paz <i>Por Elisabeth Ungar</i>	5
Fortalecer las políticas e iniciativas de transparencia para detener la corrupción <i>Por Eduardo Arias</i>	8
<b>Nuestros proyectos</b>	<b>13</b>
Promover activamente el control social y la formación de cultura ciudadana contra la corrupción	13
Promoción de la transparencia en las organizaciones privadas	17
Promoción de la transparencia en las organizaciones públicas	19
Mediciones	21
Transparencia en elecciones	24
<b>Eventos 2014</b>	<b>26</b>
<b>Donaciones</b>	<b>30</b>
<b>Transparencia por Colombia desde adentro</b>	<b>33</b>
Sistema de Gestión de Desempeño	33
Clima organizacional	35
Nuestro equipo	35
Aliados 2014	38



#### LOGROS EN 2014

Actuando como Secretaría Técnica de la Comisión Nacional Ciudadana para la Lucha Contra la Corrupción (CNCLCC), Transparencia por Colombia preparó recomendaciones para el Gobierno Nacional sobre las políticas, programas e iniciativas para la lucha contra la corrupción en el país.



#### LOGROS EN 2014

Mediante el Índice de Transparencia de las Entidades Públicas - ITEP, instrumento ciudadano que se ha aplicado en el país desde 2012 Transparencia por Colombia evaluó 224 entidades de las tres ramas del poder público, órganos de control y Ministerio Público con cobertura en los tres niveles territoriales.



## TRANSPARENCIA, CIUDADANÍA Y TERRITORIOS:

# TRES CONDICIONES PARA CONSTRUIR LA PAZ

Por Elisabeth Ungar



**INCIDIR EN LA FORMULACIÓN** e implementación de políticas públicas para combatir la corrupción y buscar la transparencia en el ámbito nacional y territorial, propender por el fortalecimiento de la sociedad civil para ejercer control social y promover mejores prácticas en instituciones públicas y privadas y en partidos políticos han sido líneas de acción de Transparencia por Colombia desde su fundación. 2014 no fue la excepción.

Desde 2011, cuando aún no se vislumbraban los alcances y el rumbo de los diálogos de paz entre el gobierno del presidente Juan Manuel Santos y las FARC, Transparencia por Colombia dio los primeros pasos para tratar de entender mejor la relación entre la corrupción y algunos de los factores que han estado en la raíz del conflicto armado en nuestro país. Esto se hizo en el marco del diseño y formulación del proyecto Transparencia para la Paz y el Desarrollo que fue apoyado por la Comisión Europea y que se desarrolló entre 2012 y 2014. Este proyecto buscaba, entre otras cosas, crear espacios de diálogo entre actores estatales y no estatales en temas de transparencia, integridad y lucha contra la corrupción, como una de las vías para reconstruir la confianza entre ellos, a partir del fortalecimiento de la institucionalidad estatal, del mejoramiento de las prácticas de gestión de lo público y de la generación de capacidades en la sociedad civil para hacer control social.

La referencia a este proyecto es pertinente para poner de presente el compromiso irrestricto de Transparencia por Colombia con la construcción de paz en el país en un marco de pleno respeto de los derechos fundamentales de los ciudadanos y bajo los principios de transparencia, máxima publicidad, lucha contra la corrupción y garantías a la participación política y social de todos los sectores y personas en el marco de las normas de la democracia. Además es oportuno mencionarlo para contextualizar algunas de las principales actividades adelantadas por la Corporación en 2014, cuando se conocieron un conjunto inicial de acuerdos alcanzados en La Habana en temas críticos para el país y se llevaron a cabo elecciones presidenciales y de congreso.

Desde su fundación, la Corporación se ha propuesto fijar posiciones institucionales, desarrollar propuestas y, en general, tener incidencia en la formulación de instrumentos



como el Plan Nacional de Desarrollo, la formulación y aprobación de nuevas normas y regulaciones y en la puesta en marcha de iniciativas anticorrupción por parte de entidades estatales, empresas privadas, organizaciones sociales y la cooperación internacional, entre otros actores corresponsables en la lucha contra la corrupción en Colombia.

En 2014 se elaboró un documento que contiene los principales lineamientos de política pública de transparencia y lucha contra la corrupción que Transparencia por Colombia identifica como prioritarios para los próximos cuatro años. Este fue entregado al Presidente de la República y a funcionarios y entidades del orden nacional y territorial. De igual manera, se preparó un documento con recomendaciones sobre estos temas para el Plan Nacional de Desarrollo.



**DESDE 2011, CUANDO AÚN NO SE VISLUMBRABAN LOS ALCANCES Y EL RUMBO DE LOS DIÁLOGOS DE PAZ ENTRE EL GOBIERNO DEL PRESIDENTE JUAN MANUEL SANTOS Y LAS FARC, TRANSPARENCIA POR COLOMBIA DIO LOS PRIMEROS PASOS PARA TRATAR DE ENTENDER MEJOR LA RELACIÓN ENTRE LA CORRUPCIÓN Y ALGUNOS DE LOS FACTORES QUE HAN ESTADO EN LA RAÍZ DEL CONFLICTO ARMADO EN NUESTRO PAÍS.**

Transparencia por Colombia considera que deben ponerse en marcha acciones que permitan alcanzar resultados concretos en materia de lucha contra la corrupción en los próximos cuatro años.

En primer lugar, atacar los riesgos de corrupción y de captura del Estado asociados al sistema político electoral y a la incidencia indebida de intereses particulares, en la medida en que estos afectan las decisiones relacionadas con la planeación, la ejecución, la evaluación y el control al gasto público. Aunque este asunto está presente en distintos escenarios y momentos de la gestión pública, la opacidad en el financiamiento de partidos y campañas políticas representa la “puerta de entrada” a la corrupción. A esta situación se suman las debilidades propias del sistema político-electoral colombiano, lo cual implica que los esfuerzos de lucha contra la corrupción necesitan contemplar reformas a los mecanismos, prácticas y procedimientos relacionados con la elección y nombramiento de servidores públicos tanto en lo nacional como en lo territorial.

En segundo lugar, contrarrestar las debilidades del sistema de pesos y contrapesos del Estado colombiano, lo que afecta la capacidad de investigar y sancionar casos de corrupción, de ejercer control estatal, político y social y, por tanto, genera altos niveles de impunidad.

En tercer lugar, Transparencia por Colombia ha identificado que las estrategias adoptadas por el Gobierno Nacional en materia de lucha contra la corrupción han tenido un alcance limitado, en la medida que se desarrollan como elementos complementarios a la gestión pública; no se ha logrado un enfoque transversal que les permita hacer parte de los distintos escenarios de toma de decisiones. Esto ha obstaculizado la posibilidad de poner en marcha herramientas anticorrupción propiamente dichas, así como iniciativas focalizadas en sectores de importancia estratégica para el país. Si bien se debe reconocer el esfuerzo realizado en los últimos cuatro años para combatir la corrupción, también



llamamos la atención sobre la falta de continuidad de estas medidas para generar transformaciones concretas y estructurales, que a la vez motiven cambios en la percepción que la ciudadanía tiene sobre la corrupción y la forma en que está siendo abordada por el Gobierno Nacional.

En cuarto lugar, en el contexto actual de diálogos de paz y la posibilidad de apertura de un escenario de postconflicto, los temas de transparencia y lucha contra la corrupción serán fundamentales. Se requerirá superar los altos

niveles de desconfianza entre actores públicos, privados y sociales para fortalecer la institucionalidad pública, así como alcanzar mayores niveles de transparencia que favorezcan una mejor inversión de los recursos públicos. Por eso es inaplazable crear las condiciones para blindar estos recursos y evitar que se desvíen y se apropien indebidamente. Así mismo, es necesario crear las condiciones que permitan trascender la democracia formal y aproximarnos cada vez más a un ejercicio democrático en lo político, lo económica y lo social. Si esto no ocurre, la paz no podrá echar raíces. Como tampoco podrá hacerlo mientras los corruptos sigan amparados por la impunidad y por una justicia que actúa lentamente.

Hacemos un llamado para que se incorpore transversal y estructuralmente un enfoque de derechos humanos en las políticas y programas diseñados para luchar contra la corrupción. Así mismo, consideramos fundamental promover las condiciones políticas, económicas e institucionales para potencializar la interlocución efectiva entre la ciudadanía, el Estado, el sector privado y en general todos aquellos actores que van a construir colectivamente el camino hacia la superación del conflicto. La Paz se construye con los ciudadanos y en los territorios y Transparencia por Colombia ha asumido el compromiso de contribuir a que esto sea así.



**Elisabeth Ungar Bleier**

*Directora Ejecutiva*



#### LOGROS EN 2014

En el marco del Fondo de Control “Ciudadanos al Cuidado de lo Público”, Transparencia por Colombia acompañó ejercicios de control social en proyectos de salud, saneamiento básico, educación y medio ambiente en Santander, Norte de Santander, Cundinamarca y Chocó.



## TRANSPARENCIA POR COLOMBIA DESDE OTRA PERSPECTIVA: FORTALECER LAS POLÍTICAS E INICIATIVAS DE TRANSPARENCIA PARA DETENER LA CORRUPCIÓN

Por Eduardo Arias



Equipo de trabajo de la Corporación Transparencia por Colombia en el marco del seminario Derechos Humanos y Anticorrupción en la Agenda de Paz - 4 de diciembre de 2014.

**TRANSPARENCIA POR COLOMBIA** navega en las aguas poco tranquilas del control ciudadano a la gestión de los intereses colectivos. Para ello trabaja desde tres áreas que abordan las políticas públicas, el sector privado y la ciudadanía. 2014 fue un año de grandes logros que también le plantean diversos retos a la Corporación.

Elisabeth Ungar, su directora, considera muy importante que hayan comenzado a verse resultados concretos en procesos que inició hace varios años. Colombia ya cuenta con la Ley de Transparencia y de Acceso a la Información Pública, sancionada por el presidente Santos en marzo de 2014. *"Esta ley ya había sido aprobada por el Congreso de la*



*República en 2013, y a partir de la sanción comenzó a hacerse toda la reglamentación para que adquiriera dientes, se pueda aplicar, tanto en el ámbito nacional como en el territorial. Ese es un logro muy importante, pues Transparencia y otras organizaciones promovimos esta ley”, explica.*

Por su parte Marcela Restrepo, directora del Área de Sector Público, destaca la evaluación de las entidades en términos de riesgos de corrupción, un proceso que la Corporación adelanta desde hace 12 años. *“Es una evaluación independiente, con un enfoque ciudadano, que busca contribuir al fortalecimiento del Estado. Para nosotros como organización ciudadana es muy importante que nuestro Estado sea cada vez mejor, haga mejor su trabajo y garantice la calidad de vida de la gente”.* Su área evaluó 224 entidades públicas del orden nacional, departamental y municipal, de las tres ramas del poder público, los órganos de control y el Ministerio Público. A partir de esa radiografía, en 2015 Transparencia por Colombia entregará una serie de recomendaciones a las entidades evaluadas y al gobierno nacional.

También destaca Elisabeth Ungar la puesta en marcha de políticas y programas a nivel territorial en el marco del proyecto *Transparencia para la Paz y el Desarrollo*, cuya finalidad fue fortalecer las capacidades de actores estatales y no estatales del nivel local para incorporar en sus agendas de acción, ciudadana y estatal, acciones de lucha contra la corrupción. Esta labor se adelantó en los santanderes y Cundinamarca.

En el marco de este proceso, el equipo del Área de Sector Público trabajó en el diseño de herramientas prácticas para la formulación de mapas y planes anticorrupción, así como de un conjunto de guías paso a paso para que las entidades desarrollen o pongan a funcionar dispositivos de lucha contra la corrupción. *“Las guías que preparamos permiten que todo ese discurso sobre la ética, la transparencia y el buen gobierno, que a veces es bastante retórico, le llegue a un alcalde, a un gobernador, a un servidor público, a un jefe de control interno como herramientas concretas que pueden poner en marcha”*, señala Marcela Restrepo.



#### LOGROS EN 2014

La Corporación inició un proceso de sistematización de la experiencia Ciudadanos al Cuidado de lo Público con el apoyo de la Corporación Consorcio para el Desarrollo Comunitario, que dará herramientas para promover el control ciudadano en un eventual escenario de postconflicto.

### **Fortalecer la sociedad civil**

Una de las tareas en que Transparencia por Colombia pone más empeño es el fortalecimiento de la sociedad civil para hacer control social, *“entendiendo que el control social es un derecho y no una dádiva que el Estado le confiere a los ciudadanos”*, como señala Elisabeth Ungar. *“Se desarrollaron muchos ejercicios en esta dirección en temas tan importantes y críticos para el país como la industria minero-energética y las actuaciones de los concejos municipales”.*

Esto se hizo no sólo para proyectos y programas que se desarrollan en el ámbito nacional sino también a convenios internacionales que ha suscrito Colombia. La Corporación presentó un informe sobre cómo iba hasta el año pasado la puesta en marcha de la



Convención Antisoborno de la OECD, y ha jugado un papel muy importante en el marco de dos iniciativas internacionales.

La primera es la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI por sus siglas en inglés), que busca una acción coordinada entre empresas, Estado y sociedad civil para que los pagos realizados por empresas del sector y los ingresos que recibe el Estado sean más transparentes y se pueda conocer de una mejor manera cómo los invierten gobernadores y alcaldes. Para este propósito el Área de Ciudadanía de Transparencia por Colombia impulsó, junto con otros actores nacionales, la conformación de la Mesa de la Sociedad Civil por la Transparencia en las Industrias Extractivas. Andrés Hernández, director del Área de Ciudadanía, señala el gran interés y la preocupación de los ciudadanos por conocer el desarrollo de las actividades de extracción de petróleo, gas y minerales, y lo que representan en términos de beneficios para las comunidades y para el país. *“Estamos convirtiendo la transparencia y el acceso a la información en algo mucho más tangible y concreto para los ciudadanos”.*

La otra iniciativa es la Alianza para el Gobierno Abierto, de la cual hacen parte cerca de 60 países del mundo. *“Es una adhesión voluntaria de los países que buscan gobiernos más accesibles para los ciudadanos, que respondan a sus necesidades, que respeten sus derechos fundamentales. Esta iniciativa parte de un compromiso de Estado y sociedad civil para que estos propósitos se cumplan”*, señala Elisabeth Ungar. Transparencia por Colombia participó junto con otras organizaciones sociales en la elaboración del primer plan de acción Colombia, en la presentación de recomendaciones y en la generación de llamados de atención para su cumplimiento. *“En este momento estamos en el proceso de participar en la elaboración del segundo plan de acción, con una participación mucho más activa de sociedad civil”*, acotó.

Transparencia también le presentó al gobierno nacional recomendaciones orientadas a fortalecer las políticas e iniciativas de transparencia en el marco de la Comisión Nacional Ciudadana contra la Corrupción, de la cual la Corporación es miembro y ejerce la secretaría técnica. Con esto se dinamizó un canal formal de participación, de control social y de seguimiento a las políticas públicas del Estado. *“El vínculo entre corrupción y fracaso de acuerdos de paz ha sido muy claro en muchos países. No podemos construir una paz sobre la base de la desconfianza y de riesgos de corrupción que hoy siguen afectando al país”*, señala Andrés Hernández. Los informes se les entregaron al Presidente de la República y a varias instancias del Estado. Este material se adaptó en un documento con recomendaciones más concretas para el Plan Nacional de Desarrollo.

### Transparencia y control social

La financiación de campañas por parte del sector privado es una actividad legítima pero su mal uso la ha convertido en una gran fuente de corrupción. *“Después de muchos años de trabajo hemos logrado que el Estado y los partidos políticos asuman la responsabilidad*



#### LOGROS EN 2014

Transparencia por Colombia, en alianza con la Universidad Externado de Colombia, ajustó el formulario de la Encuesta Nacional sobre Prácticas contra el Soborno en Empresas Colombianas tomando en consideración las nuevas normas sobre la materia.



*de hacer más transparente la financiación de las campañas”, señala Elisabeth Ungar. Por primera vez los ciudadanos y los medios de comunicación lograron acceder a esa información de una manera fácil y amable, a través del aplicativo Cuentas Claras, que está en la página web del Consejo Nacional Electoral. Esta herramienta la diseñó Transparencia por Colombia y la donó a esa organización. “Fortalecimos Cuentas Claras para que los ciudadanos puedan saber quién financia a su candidato y que los medios de comunicación puedan hacer un seguimiento día a día del proceso”, señala Marcela Restrepo. Y sobre este tema, el Área de Sector Público realizó análisis sobre el proceso de financiación de las elecciones del año pasado. “Tenemos que generar información permanente de la financiación de la política porque, como dice la sabiduría popular, el que pone la plata pone las condiciones”.*



**UNA DE LAS TAREAS EN QUE TRANSPARENCIA POR COLOMBIA PONE MÁS EMPLEO ES EL FORTALECIMIENTO DE LA SOCIEDAD CIVIL PARA HACER CONTROL SOCIAL, “ENTENDIENDO QUE EL CONTROL SOCIAL ES UN DERECHO Y NO UNA DÁDIVA QUE EL ESTADO LE CONFIERE A LOS CIUDADANOS”, COMO SEÑALA ELISABETH UNGAR.**

El Área de Ciudadanía avanzó en su propósito de transferir capacidades a organizaciones sociales de base para ejercer control social y apoyó la agenda del proyecto Transparencia para la Paz y el Desarrollo en los departamentos de Santander, Norte de Santander y Cundinamarca, fortaleciendo las capacidades de actores sociales para hacer seguimiento a la gestión pública local. Además, en la zona del Darién, Chocó, trabajó con la Cancillería en el programa Fronteras para la Prosperidad. Se construyeron canales de diálogo entre los funcionarios de las alcaldías de Unguía, Riosucio y Acandí y las comunidades y sus líderes sociales.

*“Estas herramientas de control social y de transparencia ayudan a la construcción de confianza, que es fundamental para afianzar la paz”, señala Andrés Hernández. Y agrega: “Eso lo logramos, por ejemplo, ayudando a ejercicios ciudadanos relacionados con prestación de servicios de salud, mejoras en políticas de equidad de género y en temas culturales a nivel municipal”. Cita el caso de Cúcuta, donde desde la ola invernal de 2011 se habían asignado recursos para un canal de lluvias que no se había construido. Gracias a las herramientas que les brindó el Área de Ciudadanía a organizaciones sociales de la ciudad la obra por fin se construyó.*

### **El trabajo con el sector privado**

Transparencia por Colombia no solamente se involucra con el sector público. Carolina Cadavid, directora del Área de Sector Privado, señala que en 2014 se logró vincular cinco empresas nuevas a la Medición de Transparencia Empresarial para integrar un grupo de treinta (30) empresas del sector servicios públicos, que voluntariamente asumieron este compromiso por la transparencia *“esta iniciativa se sigue posicionando como una herramienta muy útil en la lucha contra la corrupción, donde estas empresas entienden que*



mientras que tengan un diálogo transparente, reglas claras para relacionarse, suficiente apertura y adecuado cumplimiento y control con sus grupos de interés, mitigarán los posibles riesgos de corrupción en el sector". Para fortalecer la divulgación de los resultados de la Medición de Transparencia Empresarial, se diseñó una nueva página web, que permite a cualquier persona acceder a la información por componentes,

por indicadores, por sector, por grupos de interés y otras variables relevantes en términos de gobierno corporativo, ética y transparencia.

Por otra parte, una multinacional de seguros se vinculó como aliado para aplicar en su cadena de valor la herramienta Rumbo Empresas – Íntegras y Transparentes un programa de ética empresarial. *"Esto es muy importante porque se trata de una empresa con una alta representación en el mercado mundial, y a pesar de tener lineamientos desde su casa matriz en Alemania, consideró primordial y fundamental la calidad del programa"*, señala.

Otro logro importante para el área fue la formulación de Planes Integrales de Ética (PIEs). *"Logramos poner en marcha nuestro primer plan integral de ética en una multinacional de telecomunicaciones"*, señala Carolina Cadavid. *"Como una organización neutral en el tema contribuimos a fortalecer ciertos aspectos como la sensibilización de sus principios de actuación en los administradores de contratos"*.

Igualmente, el Área de Sector Privado realizó en 2014 la Matriz de Riesgos de Corrupción en el Proceso de Gestión Contractual del Sector Agua Potable y Saneamiento Básico. *"Elaboramos un documento de incidencia que se le entregó al Gobierno, donde se indicaron los principales factores de riesgo en la gestión contractual del sector"*, señala Carolina Cadavid.

Estos son, a grandes rasgos, algunos de los logros y avances de la Corporación Transparencia por Colombia en 2014. Estos contribuirán a la construcción de la paz en Colombia, que sin duda es nuestro mayor reto en los próximos años.

# NUESTROS PROYECTOS

## 1 PROMOVER ACTIVAMENTE EL CONTROL SOCIAL Y LA FORMACIÓN DE CULTURA CIUDADANA CONTRA LA CORRUPCIÓN

Desde su fundación, Transparencia por Colombia ha buscado que el rol de la ciudadanía en la lucha contra la corrupción no se limite al de víctimas pasivas frente a la desviación de recursos públicos y al abuso de autoridad para beneficios particulares. Por el contrario, busca que pueda poner en marcha acciones que le permitan realizar un control social activo y propositivo de los responsables de decisiones que afectan a las comunidades y a la sociedad en su conjunto.

Para esto, la Corporación ha diseñado e implementado metodologías orientadas a fortalecer las capacidades de organizaciones sociales en distintos lugares del país para ejercer su derecho al control ciudadano, en temas de alto interés como la prestación de servicios de salud, el cumplimiento de normas ambientales, la adecuación de escuelas, el seguimiento a consejos municipales y la implementación de programas de reducción de la pobreza, entre otros aspectos.

Así mismo, en los últimos años Transparencia por Colombia ha buscado complementar estos esfuerzos realizados en lo local, con el seguimiento a iniciativas que se lideran desde el ámbito nacional y que pueden facilitar el ejercicio del control ciudadano a nivel local, como el apoyo a la Comisión Nacional Ciudadana para la Lucha Contra la Corrupción, la participación en la Iniciativa de Transparencia en las Industrias Extractivas y el seguimiento a la Alianza para Gobierno Abierto.

### LOGROS EN 2014

En el marco del proceso EITI Colombia, Transparencia por Colombia contribuyó a ampliar la participación de la sociedad civil en la agenda de transparencia en el sector extractivo .

### Los avances de 2014 en la línea estratégica de control social:

- 1 Durante la III Fase del Fondo de Control Ciudadanos al Cuidado de lo Público se acompañó a 14 ejercicios de control social en el seguimiento a proyectos de control social en el seguimiento a proyectos de salud, agua y saneamiento, educación, medio ambiente, cultura y políticas de género, en los departamentos de Cundinamarca, Norte de Santander

y Santander, con el apoyo de la Unión Europea y la Fundación Interamericana. Además, se adaptó la experiencia de Transparencia por Colombia en promoción del control social para favorecer espacios de diálogo informado entre líderes sociales y autoridades locales en tres municipios de frontera con Panamá, en alianza con el Plan Fronteras para la Prosperidad del Ministerio de Relaciones Exteriores.



- 2 Se propició un intercambio de experiencias de los 16 grupos de base en el Segundo Encuentro Nacional de Control Social. Además, durante el primer encuentro virtual (Hangout) sobre Experiencias de Control Social en Colombia se visibilizaron los ejercicios de control social en Santander, Norte de Santander y Cundinamarca.
- 3 Se inició un proceso de sistematización que permitirá promover el control ciudadano en un eventual escenario de postconflicto, con el apoyo de la Corporación Consorcio para el Desarrollo Comunitario.
- 4 Se logró, con el apoyo del Fondo Sueco-Noruego de Sociedad Civil, incorporar el control social como herramienta transversal para la transparencia en el ciclo político electoral 2015-2016, en Cartagena, Montería, Medellín, Soacha, Neiva y Cali.
- 5 En alianza con el Departamento Nacional de Planeación y Ecopetrol se suscribió una estrategia de auditorías ciudadanas a la ejecución de regalías en 30 municipios del país entre 2015 y 2017.
- 6 La Mesa de Sociedad Civil para la Transparencia en las Industrias Extractivas propició espacios efectivos de participación ciudadana en el proceso EITI Colombia mediante talleres de sensibilización en siete regiones del país. Con ello se contribuyó a ampliar la agenda de transparencia en el sector extractivo más allá de la gestión y el uso de los ingresos que genera el sector extractivo.
- 7 Durante 2014 se promovió el debate sobre cómo abordar los retos de la implementación de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública Nacional. Para esto se contó con el apoyo de la Alianza Más Información Más Derechos, la Relatoría Especial para la Libertad de Expresión de la OEA y distintos expertos de sector público y social.
- 8 Transparencia por Colombia, actuando como Secretaría Técnica de la Comisión Nacional Ciudadana para la Lucha Contra la Corrupción (CNCLCC), preparó el informe de recomendaciones que fue entregado al Presidente de la República, en el cual se evaluaron las propuestas para el Gobierno Nacional y el Estado sobre las políticas, programas e iniciativas de lucha contra la corrupción en el país.
- 9 Se publicó y socializó la Matriz de Riesgos de Corrupción en el Proceso de Gestión Contractual del Sector de Agua Potable y Saneamiento Básico.



NOMBRE DEL PROYECTO EJECUTADO	DONANTE / FINANCIADOR	LUGAR DE EJECUCIÓN	RESUMEN FINANCIERO	ÁREA ENCARGADA
Fondo de Control Social: Ciudadanos al Cuidado de lo Público - III Fase.	IAF (Inter American Foundation) /FOS Colombia/ Fundación Social (Fondo Sueco Noruego de Cooperación)	Santander, Norte de Santander, Cundinamarca, Bogotá y Cartagena.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IAF US\$ 84.000</li> <li>• Fundación Social: \$25.000.0000</li> <li>• FOS Colombia: \$63.000.000</li> </ul>	Ciudadanía
Fortalecimiento de Capacidades de Gestión para la Promoción de la Transparencia y la Anticorrupción en Entidades Territoriales - Programa Transparencia para la Paz y el Desarrollo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unión Europea</li> <li>• Embajada de la República Federal de Alemania</li> <li>• Departamento Nacional de Planeación</li> <li>• Cámara de Comercio de Bucaramanga</li> <li>• (Convenios de cooperación y asociación)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Norte de Santander (Cúcuta, Los Patios, El Zulia, Durania y Villa del Rosario).</li> <li>• Santander (Bucaramanga, Girón, Floridablanca, Piedecuesta, Barrancabermeja).</li> <li>• Cundinamarca (Tocancipá, Sopó, Suesca, Madrid, y Mosquera).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valor total convenio € 1.312.007</li> <li>• Aporte Unión Europea € 1.000.000</li> <li>• Contrapartida TPC € 312.007</li> <li>• Ejecución 2014: \$ 1.246.718 (Pesos Col)</li> </ul>	Público y Ciudadanía

NOMBRE DEL PROYECTO EJECUTADO	DONANTE / FINANCIADOR	LUGAR DE EJECUCIÓN	RESUMEN FINANCIERO	ÁREA ENCARGADA
Participación Ciudadana, Transparencia y Rendición de Cuentas para la Materialización de Políticas y Acuerdos de Paz en Colombia	FOS - Colombia/ Fundación Social (Fondo Sueco Noruego de Cooperación)	Cartagena, Montería, Medellín, Soacha, Neiva y Cali	FOS Colombia 976'000.000	Ciudadanía
Fortalecimiento de capacidades de administraciones locales y actores sociales para la gestión y seguimiento a proyectos de desarrollo local	Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores	Municipios de frontera del Chocó: Acaandí, Riosucio, Unguía	Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores: \$166.000.000	Ciudadanía
Mesa de Sociedad Civil para la Transparencia en las Industrias Extractivas.	USAID/ MSI (Management System International) y Embajada de Canadá	Córdoba, Sucre, Huila, Meta, Cundinamarca, Antioquia y Cesar.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MSI /USAID \$ 148.800.000</li> <li>• Fondo de Iniciativas Locales de la Embajada de Canadá: CAD\$ 40.400</li> </ul>	Ciudadanía
Implementación de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública. Aportes desde el Sistema Interamericano	Trust for the Americas, Open Society Foundations	Nacional	Trust for the Americas: US\$ 2.000	Ciudadanía
Incidencia de la sociedad civil en el diseño y adopción de políticas anticorrupción en Colombia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unión Europea</li> <li>• Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional</li> <li>• Ministerio de Educación Nacional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nacional.</li> <li>• 86 entidades nacionales (ramas Ejecutiva, Legislativa y Judicial; Órganos de Control y Ministerio Público)</li> <li>• 64 Entidades departamentales (Gobernaciones y Contralorías).</li> <li>• 44 Entidades municipales (Alcaldías y Contralorías)</li> <li>• 62 Instituciones de Educación Superior (nacionales y departamentales).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valor total convenio € 973.600.36, aporte</li> <li>• Unión Europea € 725.000</li> <li>• Contrapartida TPC € 248.600.36</li> <li>• Ejecución 2014: \$ 666.706.873</li> </ul>	Sector Público y ciudadanía
Acuerdo Transparente entre Empresas Fabricantes de Tuberías y Accesorios			Saldos de Ejecución 2013: \$40.161.897 Ingresos 2014: \$24.018.750	Sector privado

Ejercicios de control social en el seguimiento a proyectos de salud, agua y saneamiento básico.







Tercera Fase 'Fondo de Control Social Ciudadanos al Servicio de lo Público'.



Entrega del Tercer Informe de la Comisión Nacional Ciudadana para la Lucha contra la Corrupción.



Taller de Transparencia en las Industrias Extractivas.

## 2 PROMOCIÓN DE LA TRANSPARENCIA EN LAS ORGANIZACIONES PRIVADAS

Transparencia por Colombia promueve procesos de sensibilización a diferentes organizaciones privadas sobre la importancia y corresponsabilidad en la prevención de la corrupción. En el marco de la línea de Programas Integrales de Ética, por medio del programa Rumbo Empresas -Íntegras y Transparentes, la Corporación suscribe alianzas con grandes empresas, buscando alinear sus cadenas de valor con una gestión ética y transparente.

### Logros para 2014:

- 1 Se fortaleció la implementación de talleres de prevención de actos de corrupción de acuerdo con las necesidades específicas de cada empresa.
- 2 Una multinacional del sector de seguros se vinculó con quince empresas proveedoras al Programa Rumbo Empresas - Íntegras y Transparentes. Esta alianza genera un nuevo precedente sobre la capacidad de impactar a la cadena extendida de suministro, en programas de responsabilidad social, ya que ésta implementó el programa por invitación de otra multinacional vinculada hace varios años al Programa. Desde la casa matriz se destacó la implementación del programa en Colombia, en un boletín que circula a nivel mundial, como una buena práctica de ética y transparencia empresarial.
- 3 72 empresas obtuvieron su grado por haber implementado exitosamente el Programa Rumbo Empresas - Íntegras y Transparentes, a través de las diferentes alianzas. Se implementó un Programa Integral de Ética con una multinacional de las telecomunicaciones para la sensibilización de principios de actuación organizacionales en los administradores de contratos. Este trabajo se realizó incorporando la campaña Soy Capaz y Empresas por la Paz.



NOMBRE DEL PROYECTO EJECUTADO	DONANTE / FINANCIADOR	LUGAR DE EJECUCIÓN	RESUMEN FINANCIERO	ÁREA ENCARGADA
Rumbo Empresas - Íntegras y Transparentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alianza con Allianz Seguros S.A.</li> <li>• Alianza con SABMiller-Bavaria</li> <li>• Alianza con Telefónica</li> <li>• Alianza con Sodimac-Homecenter</li> <li>• Alianza con Compensar</li> </ul>		\$ 94.830.000 \$ 136.640.000 \$ 41.850.000  \$ 4.650.000	Sector privado
Programa Integral de Ética	Telefónica	Bogotá	\$7.750.000	Sector privado



72 empresas obtuvieron su grado por haber implementado exitosamente el Programa Rumbo Empresas - Íntegras y Transparentes

## 3 PROMOCIÓN DE LA TRANSPARENCIA EN LAS ORGANIZACIONES PÚBLICAS



### LOGROS EN 2014

Transparencia por Colombia promovió activamente el debate sobre los retos y desafíos de la reglamentación e implementación de la Ley 1712 de Transparencia y Acceso a la Información Pública Nacional.

El fin último de la acción del Estado es el bienestar de las personas. Además de la decisión política de luchar contra la corrupción como línea estratégica para lograr el desarrollo, se requiere innovar en la forma de administrar los recursos públicos y diseñar nuevos procesos e instrumentos para lograr la transparencia.

Por esta razón Transparencia por Colombia diseña, propone y acompaña la implementación de instrumentos de gestión que permitan que las entidades identifiquen riesgos de corrupción en la gestión administrativa, al tiempo que se proponen guías prácticas para desarrollar procesos de gestión que incorporen mecanismos para tramitar los conflictos de intereses, gestionar denuncias de hechos de corrupción y contar con mecanismos contra el soborno. Todo esto de la mano de procesos de formación, asesoría y acompañamiento. Estas herramientas han sido construidas e implementadas de la mano de entidades nacionales y territoriales.

### Logros para 2014:

- 1 Se acompañó al Senado de la República en la elaboración de su Mapa de Riesgos de Corrupción, lo que permitió dejar capacidades instaladas para la identificación de potenciales riesgos de corrupción, así como la identificación de acciones para mitigarlos a través de las metodologías diseñadas por Transparencia por Colombia.
- 2 Se capacitó, acompañó y asesoró a autoridades y servidores públicos de alcaldías, gobernaciones, y contralorías en procesos de adopción de medidas para promover la transparencia y la lucha contra la corrupción. Se destacan los procesos de formación en transparencia, acceso a la información, gestión pública, planes anticorrupción y rendición de cuentas, entre otros.
- 3 Se diseñaron herramientas e instrumentos que se constituyen en insumos importantes para la gestión pública y la implementación de políticas públicas anticorrupción. Se destacan las Guías anticorrupción *“Un Paso a Paso para la Acción”* y la *“Guía práctica para la elaboración de mapas de riesgos y planes anticorrupción”*.



**Transparencia  
para la Paz  
y el Desarrollo**



NOMBRE DEL PROYECTO EJECUTADO	DONANTE / FINANCIADOR	LUGAR DE EJECUCIÓN	RESUMEN FINANCIERO	ÁREA ENCARGADA
Diseño del Modelo de Mejoramiento Institucional para la Transparencia en la Gestión Administrativa del Senado de la República	Banco Interamericano de Desarrollo - BID	Bogotá	US\$120.000 Contrato de Consultoría	Sector Público
Fortalecimiento de Capacidades de Gestión para la Promoción de la Transparencia y la Anticorrupción en Entidades Territoriales - Programa Transparencia para la Paz y el Desarrollo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unión Europea</li> <li>• Embajada de la República Federal de Alemania</li> <li>• Departamento Nacional de Planeación</li> <li>• Cámara de Comercio de Bucaramanga</li> <li>• (Convenios de cooperación y asociación)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Norte de Santander (Cúcuta, Los Patios, El Zulia, Durania y Villa del Rosario).</li> <li>• Santander (Bucaramanga, Girón, Floridablanca, Piedecuesta, Barrancabermeja).</li> <li>• Cundinamarca (Tocancipá, Sopó, Suesca, Madrid, y Mosquera).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valor total convenio € 1.312.007</li> <li>• Aporte Unión Europea € 1.000.000</li> <li>• Contrapartida TPC € 312.007</li> <li>• Ejecución 2014: \$ 1.246.718 (Pesos Col)</li> </ul>	Sector Público y Ciudadanía



Conferencia - Taller sobre la Ley de Acceso a la Información Pública "Retos y Perspectivas", en Bogotá y Bucaramanga.

# 4 MEDICIONES

## LOGROS EN 2014

Por primera vez en siete años consecutivos, ninguna de las empresas participantes en la Medición de Transparencia Empresarial (MTE), se encuentra en nivel de riesgo de corrupción muy alto.

Las mediciones de la Corporación buscan generar información pertinente para el diseño de acciones de mitigación de riesgos de corrupción o fortalecimiento institucional de entidades estatales y mixtas. Estos mecanismos independientes de evaluación ofrecen miradas alternativas a partir de información objetiva sobre riesgos de corrupción y déficit de transparencia en la gestión administrativa de las entidades públicas y las empresas que prestan servicios públicos domiciliarios.

Estos procesos de evaluación involucran de manera activa a las entidades y empresas, por lo tanto los resultados dan cuenta de las características de las entidades y pueden ser utilizadas en planes de mejoramiento o mitigación de riesgos.

### Logros para 2014:

- 1 Se aplicó el Índice de Transparencia de las Entidades Públicas - ITEP, instrumento ciudadano que se ha aplicado en el país desde 2012 y que en esta oportunidad evalúa 224 entidades de las tres ramas del poder público, órganos de control, Ministerio Público, con cobertura en los tres niveles territoriales. En 2015 estos resultados serán presentados a las autoridades públicas evaluadas, a los líderes de las políticas públicas que competen al ITEP y a la ciudadanía en general.
- 2 Se diseñó la metodología para evaluar los riesgos de corrupción en la gestión administrativa de las entidades distritales.
- 3 Se aplicó el Índice de Transparencia, en una prueba piloto, a 105 entidades de educación de Bogotá.
- 4 Por primera vez, en siete años consecutivos, ninguna de las empresas participantes en la Medición de Transparencia Empresarial (MTE), se encuentra en nivel de riesgo de corrupción muy alto.
- 5 Cinco nuevas empresas se sumaron a la Medición de Transparencia Empresarial - MTE en su séptima edición. En 2013 participaron 25 empresas y en 2014 fueron 30 en total.
- 6 Se desarrolló una herramienta de visualización web para los resultados de la Medición de Transparencia Empresarial.
- 7 En alianza con la Universidad Externado de Colombia se ajustó el formulario de la Encuesta Nacional Sobre Prácticas contra el Soborno en Empresas Colombianas, de acuerdo con la tercera edición de los Principios Empresariales para Contrarrestar el Soborno de Transparencia Internacional (2013).





NOMBRE DEL PROYECTO EJECUTADO	DONANTE / FINANCIADOR	LUGAR DE EJECUCIÓN	RESUMEN FINANCIERO	ÁREA ENCARGADA
Diseño del Índice de Transparencia del Distrito Capital de Bogotá	Veeduría Distrital (Convenio de Asociación)	Bogotá.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valor total Convenio \$ 128.164.160</li> <li>• Aporte veeduría \$ 75.244.160</li> <li>• Contrapartida TPC \$ 52.920.000</li> </ul>	Sector Público
Integridad y anticorrupción en la gestión de Instituciones Educativas del Distrito Capital de Bogotá	Secretaría de Educación Distrital – SED (Convenio de Asociación)	Bogotá.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valor total Convenio \$ 1.464.103.472.</li> <li>• Aporte SED \$ 1.087.223.472</li> <li>• Contrapartida TPC \$ 376.880.000.</li> <li>• Ejecución 2014: \$ 741.047.841</li> </ul>	Sector Público
Incidencia de la sociedad civil en el diseño y adopción de políticas anticorrupción en Colombia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unión Europea</li> <li>• Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional</li> <li>• Ministerio de Educación Nacional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nacional.</li> <li>• 86 entidades nacionales (ramas Ejecutiva, Legislativa y Judicial; Órganos de Control y Ministerio Público)</li> <li>• 64 Entidades departamentales (Gobernaciones y Contralorías).</li> <li>• 44 Entidades municipales (Alcaldías y Contralorías)</li> <li>• 62 Instituciones de Educación Superior (nacionales y departamentales).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valor total convenio € 973.600.36,</li> <li>• Aporte Unión Europea € 725.000</li> <li>• Contrapartida TPC € 248.600.36</li> <li>• Ejecución 2014: \$ 666.706.873</li> </ul>	Sector Público y ciudadanía
Medición de Transparencia Empresarial – MTE	Empresas participantes	30 empresas a nivel nacional	Valor del proyecto \$384.376.872	Sector Privado
Encuesta Nacional Sobre Prácticas contra el Soborno en Empresas	Alianza con la Universidad Externado de Colombia	Bogotá	Alianza	Sector Privado



Seminario Derechos Humanos y Anticorrupción







## 5 TRANSPARENCIA EN LAS ELECCIONES

En el marco del ciclo electoral 2014-2016, y puntualmente en las elecciones legislativas y en las presidenciales de 2014, el Programa de Transparencia en la Política, del Área de Sector Público, adelantó diversos proyectos y estudios académicos a través de los cuáles buscó contribuir a la transparencia, el acceso a la información y el fortalecimiento de los procesos de financiación y rendición de cuentas de campañas electorales.



### LOGROS EN 2014

El aplicativo “Cuentas Claras” fue una vez más el medio oficial de rendición de cuentas de ingresos y gastos de campañas en las elecciones de Congreso y presidenciales.

Igualmente, desde la Corporación se desarrollaron iniciativas encaminadas a la promoción de un voto informado y responsable, mediante la generación de espacios de sensibilización y capacitación a medios de comunicación sobre el seguimiento y análisis de la información reportada por candidatos y partidos sobre el financiamiento de sus campañas. Logrando así, introducir en el debate electoral temas como la lucha contra la corrupción, la transparencia y la integridad.

### Logros para 2014:

- 1 Se desarrolló un nuevo módulo de consulta ciudadana en el aplicativo *Cuentas Claras*
- 2 El aplicativo, donado por Transparencia por Colombia al Consejo Nacional Electoral, fue una vez más el medio oficial de rendición de cuentas de ingresos y gastos de campañas
- 3 Se llevaron a cabo capacitaciones sobre rendición de cuentas de campañas electorales con estándares de calidad, transparencia y acceso a la información.
- 4 Se desarrollaron talleres con periodistas y organizaciones de la sociedad civil para incentivar el uso y consulta del aplicativo “Cuentas Claras”
- 5 Se realizó una investigación con altos estándares de rigurosidad académica sobre la financiación de campañas electorales en Colombia. Lo que permitió la formulación de una matriz de riesgos de corrupción para identificar unas recomendaciones de mejora a la regulación del tema en el país.
- 6 Transparencia por Colombia participó en el proyecto *Global Integrity Project*, el cual se adelantó simultáneamente en 50 países identificando y analizando 50 indicadores que contrastan la práctica y la norma en aspectos relacionados con el financiamiento de las campañas en Colombia y la rendición de cuentas.



NOMBRE DEL PROYECTO EJECUTADO	DONANTE / FINANCIADOR	LUGAR DE EJECUCIÓN	RESUMEN FINANCIERO	ÁREA ENCARGADA
Transparencia e Integridad en las Elecciones 2014	Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional - USAID en convenio con la Misión de Observación Electoral -MOE	Bogotá, Cartagena, Medellín y Cali.	US\$ 60.000 / \$122.376.666 Convenio de Cooperación	Sector Público
Análisis de la Financiación de las Campañas Legislativas de Colombia 2014	Centro de Estudios en Democracia y Asuntos Electorales de la Registraduría Nacional del Estado Civil	Bogotá	\$70.000.000 Contrato de Prestación de Servicios	Sector Público
Money, Politics and Transparency Indicators	Global Integrity Project	Bogotá	US\$ 1.000 / Aprox. \$ 2.000.000 Contrato Prestación de Servicios	Sector público



**YO NO VENDO MI VOTO.**  
**MI RECOMPENSA ES APOYAR A LOS CANDIDATOS QUE BUSCAN LO MEJOR PARA TODOS**  
 Fabio Garavito - Ciudadano

**Usa#MiRecompensaEs**  
 Cuéntanos qué haces para que Colombia sea un país sin corrupción y cuál es tu recompensa.

**LO QUE TÚ ERES HOY ES LO QUE COLOMBIA SERÁ MAÑANA**





# EVENTOS 2014

---

## ❖ Intercambio para la creación del Registro de Empresas Activas en Cumplimiento Anticorrupción

En enero de 2014, Transparencia por Colombia participó en el taller de intercambio de conocimiento y experiencia, convocado por la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República, con el objetivo de crear e implementar el *Registro* de Empresas Activas en Cumplimiento Anticorrupción. A este evento asistieron diferentes actores del sector público y privado. En representación de Transparencia por Colombia participó Carolina Cadavid Bovin, directora del Área de Sector Privado.

## ❖ Talleres de Transparencia e integridad y lucha contra la corrupción.

En el mes de febrero Transparencia por Colombia realizó en distintas ciudades del país una serie de talleres para ilustrar a los servidores públicos acerca del desarrollo de herramientas e instrumentos de integridad y anticorrupción y reafirmar la importancia de la lucha anticorrupción tanto en entidades públicas, como desde la sociedad civil. Estos eventos sirvieron para dar inicio oficial a la medición de los Índices de Transparencia Nacional, Departamental y Municipal vigencia 2013.

## ❖ Taller de Integridad en los Negocios Malasia 2014

En marzo, Transparencia por Colombia participó en el taller Integridad en los Negocios, que se desarrolló en Kuala Lumpur, Malasia, organizado por el capítulo nacional de Transparencia Internacional en este país. Como representación del capítulo y en el marco del *Business Integrity Workshop*, Carolina Cadavid, directora del Área de Sector Privado, compartió un análisis del caso de Colombia a partir de los diferentes estudios realizados en el área.



### 🌀 Cuentas Claras

En 2014, año electoral, Transparencia por Colombia realizó tres talleres para candidatos al Congreso 2014, equipos de campañas, tribunales electorales y organizaciones políticas en temas de: transparencia en la política, marco normativo de la financiación de campañas y rendición de cuentas, y funcionamiento del aplicativo *Cuentas Claras*, con el objetivo de mejorar los niveles de transparencia en la rendición de cuentas de las campañas electorales. Así mismo se realizaron tres talleres con comunicadores, sociedad civil y demás interesados, con el fin de fortalecer las capacidades de seguimiento y monitoreo de las finanzas de las campañas.



### 🌀 Diálogos públicos sobre rendición cuentas con líderes sociales y funcionarios públicos de Acandí, Riosucio y Unguía.

Los días 12, 14 y 15 de mayo se llevaron a cabo los diálogos públicos de rendición de cuentas en donde las administraciones locales compartieron con líderes sociales los logros, las dificultades y los retos frente al cumplimiento de sus planes municipales de desarrollo. Transparencia por Colombia acompañó activamente a los municipios en este proceso, lo que contribuyó a la preparación de las audiencias públicas de rendición de cuentas que cada administración realiza antes del cierre del primer semestre del año.



### 🌀 Segundo Encuentro Nacional de Control Social

Los días 21 y 22 de agosto se llevó a cabo el segundo encuentro Nacional de Control Social. Durante el evento expertos internacionales y organizaciones de la sociedad civil se reunieron para intercambiar experiencias de control social de Colombia, Venezuela y México. Este encuentro contó con la participación de Mercedes de Freitas, Directora Ejecutiva de Transparencia Venezuela, Diego de la Mora Maurer, Coordinador de Presupuesto y Políticas Públicas de Fundar – México y cerca de 60 líderes sociales de toda Colombia.



### 🌀 Lanzamiento del Tercer Informe de la Comisión Nacional Ciudadana para la Lucha Contra la Corrupción.

Los días 27 y 28 de agosto, la Comisión Nacional Ciudadana para la Lucha Contra la Corrupción (CNCLCC), cuya Secretaría Técnica ejerce Transparencia por Colombia, presentó el tercer balance de avances, recomendaciones y retos de políticas, programas y medidas adoptadas para combatir la corrupción por el Gobierno del presidente Santos en el cuatrienio 2010-2014.



El informe se compartió en un primer evento en Bogotá, seguido por otro realizado en Bucaramanga. En ambos espacios se reunieron representantes de entidades públicas encargadas de la lucha contra la corrupción en el país, cooperantes internacionales, medios de comunicación, académicos y representantes de la sociedad civil, con el fin de discutir los resultados del documento.

### ❖ Quinta Ronda de Buenas Prácticas de Transparencia Empresarial

Los días 18 y 19 de septiembre se realizó en Cartagena la Quinta Ronda de Buenas Prácticas de Transparencia Empresarial, un evento organizado por Transparencia por Colombia y Electricaribe. Este encuentro reunió a representantes de compañías prestadoras de servicios de acueducto, alcantarillado, aseo, energía, gas y telefonía que han identificado buenas prácticas en su gestión gracias a la participación en la Medición de Transparencia Empresarial, de Transparencia por Colombia.

Durante el evento se conoció la experiencia de empresas pioneras en el proceso de reporte de sostenibilidad bajo metodología GRI G4 y la experiencia del proyecto Transparencia para la Paz y el Desarrollo que ha acompañado varias iniciativas de transparencia y construcción de paz.

### ❖ Lanzamiento del estudio “Matriz de riesgos de corrupción en el proceso de gestión contractual del sector de agua potable y saneamiento básico: recomendaciones para la prevención de la corrupción”

Partiendo de las cuatro etapas del proceso de gestión contractual (planeación, pre-contractual, contractual y poscontractual) se identificaron 25 riesgos específicos entre los que se encuentran: bajo nivel de transparencia activa, cohecho, prevaricato, interés indebido en la celebración de contratos, malversación de recursos, concusión, clientelismo, enriquecimiento ilícito, entre otros con los cuales se preparó la matriz de riesgos. En este evento, que se realizó el 1o de octubre, se contó con la participación de Natalia Trujillo, Viceministra de Agua y Saneamiento Básico, Margarita María Zuleta, Directora de la Unidad Administrativa de Contratación “Colombia Compra Eficiente” y Elisabeth Ungar, Directora Ejecutiva de Transparencia por Colombia.

### ❖ Segunda Reunión de la Mesa de Sociedad Civil para la Transparencia en las Industrias Extractivas.

El 3 de octubre se llevó a cabo la segunda reunión de la Mesa de Sociedad Civil para la Transparencia en las Industrias Extractivas EITI. En este encuentro se presentaron los



avances en las actividades de difusión e incidencia de la Mesa en los últimos meses y se definieron los temas de trabajo para los meses subsiguientes.

### ❖ Retos del nuevo Plan Nacional de Desarrollo en materia de lucha contra la corrupción.

También el 3 de octubre, con el apoyo de la Unión Europea, Transparencia por Colombia organizó un espacio de sensibilización y reflexión en torno a las acciones anticorrupción necesarias en el marco del nuevo Plan Nacional de Desarrollo 2015-2019. Este espacio sirvió para socializar, entre otras cosas, el documento de lineamientos de política que Transparencia por Colombia presentó al gobierno nacional con recomendaciones para adoptar e incluir en el Plan.

### ❖ Seminario Derechos Humanos y Anticorrupción

Este espacio, organizado por Transparencia por Colombia el 4 de diciembre, sirvió como una oportunidad para reflexionar sobre los desafíos del postconflicto en Colombia, facilitar un espacio de aprendizaje y diálogo entre servidores públicos y la ciudadanía en general, y para identificar los componentes esenciales que deben incluirse en la estrategia integral para alcanzar la paz, priorizando la garantía de los derechos políticos, sociales y económicos de las y los ciudadanos.

### ❖ Convenciones internacionales

Durante 2014 Transparencia por Colombia elaboró el segundo informe de implementación de la Convención para Combatir el Soborno de Funcionarios Públicos en Transacciones Comerciales de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). El documento hace parte del reporte anual que realiza *Transparency International* con todos los capítulos nacionales que han suscrito la Convención ([http://www.transparency.org/exporting\\_corruption/Colombia](http://www.transparency.org/exporting_corruption/Colombia)).

Para este informe, Transparencia por Colombia indagó sobre el número de casos e investigaciones que las autoridades colombianas han adelantado en lo que tiene que ver con el delito de soborno transnacional, resaltó los principales desarrollos normativos y ofreció algunas recomendaciones para fortalecer la aplicación de la Convención. En lo referente a la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción y la Convención Interamericana contra la Corrupción, durante el 2014 no se adelantaron informes de seguimiento, fundamentalmente porque se están esperando las notificaciones y reportes de las visitas in situ realizadas durante 2013, para continuar las rondas de evaluación durante 2015.



#### LOGROS EN 2014

La Corporación capacitó, acompañó y asesoró a autoridades y servidores públicos de alcaldías, gobernaciones y contralorías en procesos de adopción de medidas para promover la transparencia y la lucha contra la corrupción.

# DONACIONES

Las contribuciones realizadas por nuestros donantes a lo largo de 2014 han sido indispensables para que nuestro trabajo tenga impacto en la lucha contra la corrupción en Colombia. Gracias a su apoyo ha sido posible promover la apertura y la transparencia en todos los sectores de la sociedad para seguir formando una cultura que no tolera los hechos de corrupción.



MIEMBROS	APORTE 2014
	Organización Corona S.A.  \$ 80.000.000
	Fundación Bolívar Davivienda - Sociedades Bolívar  \$ 60.000.000
	Fundación Bavaria  \$ 60.000.000
	Fundación Mario Santodomingo  \$ 35.000.000
	Fundación Terpel  \$ 30.000.000
	Valorem S.A.  \$25.000.000
	Grupo Manuelita  \$ 25.000.000



MIEMBROS	APORTE 2014	
	Caracol T.V.	\$ 25.000.000
	Sociedad - Grupo Colpatria	\$ 15.000.000
	Fundación Suramericana	\$ 15.000.000
	Falabella de Colombia S.A.	\$ 10.000.000
	Fundación Nutresa - Grupo Nutresa	\$ 10.000.000
	Harinera del Valle S.A.	\$ 10.000.000
	Telefónica	\$ 10.000.000
Miembro individual	Gabriel Mesa Zuleta	\$ 2.000.000



#### LOGROS EN 2014

Cinco (5) nuevas empresas se sumaron a la Medición de Transparencia Empresarial - MTE en su séptima edición. En 2013 participaron 25 empresas y en 2014 fueron 30 en total.



BENEFACTOR	APORTE 2014
Familia Echavarría Olano	\$ 39.000.000
Julian & José María Echavarría Foundation	\$ 20.285.220
Claudia Echavarría Rocha	\$ 5.000.000
Cesar Caballero- Cifras y Conceptos	\$ 3.000.000







CONTRIBUCIONES EN ESPECIAL



Publik



Compensar



Sodimac- HomeCenter Colombia S.A



Govi Colombia S.A.



LOGROS EN 2014

La Corporación participó en el Global Integrity Project, el cual se adelantó simultáneamente en 50 países, identificando y analizando 50 indicadores que contrastan la práctica y la norma en aspectos relacionados con el financiamiento de las campañas en Colombia y la rendición de cuentas.

**Invitación a apoyar nuestros proyectos**

En 2015, Transparencia por Colombia seguirá trabajando por un país más transparente e incluyente, lo invitamos a hacer parte de nuestros donantes y benefactores. Para mayor información lo invitamos a contactarnos a través del correo electrónico [gestionrecursos@transparenciacolombia.org.co](mailto:gestionrecursos@transparenciacolombia.org.co) o al teléfono 610 0822, ext. 103.

# TRANSPARENCIA POR COLOMBIA DESDE ADENTRO



## 1 SISTEMA DE GESTIÓN DEL DESEMPEÑO

**DESDE EL AÑO 2012** al interior de la Corporación se viene trabajando en la formulación e implementación de un Sistema de Gestión del Desempeño – SGD – para identificar, examinar, medir y mejorar el desempeño de los miembros del equipo de Transparencia por Colombia. A través del SGD se busca:

- 1 Direccional la conducta de las personas hacia acciones precisas que impacten los Resultados Finales Claves de la Corporación.

- 2 Propiciar que las Direcciones en conjunto con sus colaboradores lleguen a acuerdos sobre los resultados a obtener y las conductas necesarias para lograrlo.
- 3 Proponer una permanente comunicación orientada al mejoramiento continuo.
- 4 Alentar una discusión sincera de las necesidades y oportunidades de desarrollo para las personas.
- 5 Guiar a los colaboradores en el desarrollo de conductas que generen un desempeño excelente.
- 6 Promover un clima que apoye y estimule el desempeño excelente.

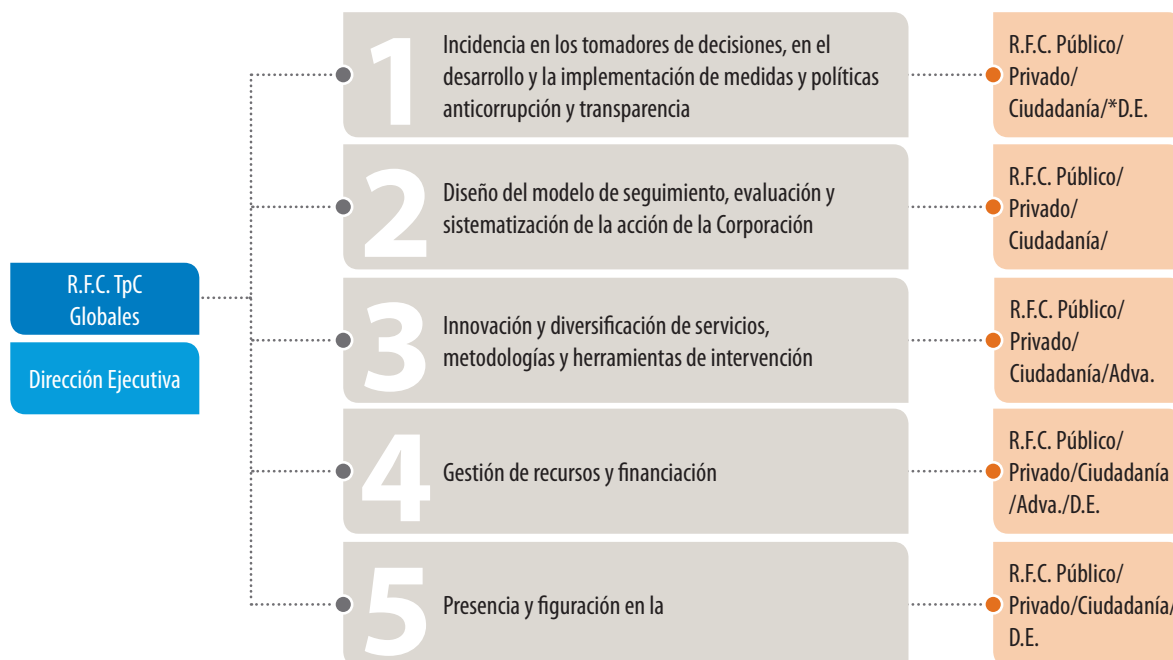


**LOGROS EN 2014**

Una empresa multinacional de seguros se vinculó con 15 empresas proveedoras al Programa "Rumbo Empresas - Íntegras y Transparentes-".

Para lograr tales objetivos, en 2014 se aplicó la evaluación de los Resultados Finales Clave en los miembros de planta de la Corporación; un ejercicio de autoevaluación y evaluación conjunta en el cual los miembros del equipo y los directores de Transparencia por Colombia pusieron en perspectiva su desempeño y las metas alcanzadas durante el año, frente a los Resultados Finales Claves planteados por la Corporación.

**Resultados Finales Claves Transparencia por Colombia**





## 2 CLIMA ORGANIZACIONAL

En el marco de la implementación del Sistema de Gestión del Desempeño, en 2014 Transparencia por Colombia aplicó por segunda vez la encuesta de Clima Organizacional. En esta ocasión se indagaron, por áreas, distintos factores de percepción del trabajo organizacional de la Corporación como: la excelencia, la calidad de los jefes, la disponibilidad de recursos, la estabilidad laboral, la claridad y coherencia y los valores colectivos, entre otros. Los resultados obtenidos reflejan una evidente mejoría respecto a la misma encuesta aplicada en 2012, lo cual refleja el compromiso y la disposición del equipo de la Corporación de seguir luchando por un país más justo y sin corrupción.

Los estados financieros de la Corporación  
están disponibles para descargar y consultar en el sitio web  
[www.transparenciacolombia.org.co](http://www.transparenciacolombia.org.co)

## 3 NUESTRO EQUIPO

NOMBRE	CARGO
<b>Dirección Ejecutiva</b>	
Elisabeth Ungar Bleier	Directora Ejecutiva
María Angélica Porto	Coordinadora de Consecución de Fondos - Fundraising Officer
Juan Manuel Restrepo	Asistente Técnico de la Dirección Ejecutiva
<b>Área de Ciudadanía</b>	
Gerardo Andrés Hernández M.	Director Área de Ciudadanía
Edinson Malagón	Coordinador de Proyectos Área de Ciudadanía
Sarita Ruiz Morato	Asistente Técnico Área de Ciudadanía
Natalia Albañil Santamaría	Profesional de Programas Área Ciudadanía
Paula Santa María	Profesional de Comunicaciones Área de Ciudadanía
Juan David Hincapié	Profesional de Apoyo Asistencia Técnica Conceptual, Administrativa y Logística Proyecto FOS, Área de Ciudadanía





### 3 NUESTRO EQUIPO

NOMBRE	CARGO
Marcela Alfonso	Auxiliar Administrativa, Área de Ciudadanía
Estefanía Sáenz	Asistente Profesional del Área De Ciudadanía
<b>Área Sector Público</b>	
Marcela Restrepo Hung	Directora Área Sector Público
Ana Paulina Sabbagh Acevedo	Coordinadora de Proyectos Área Sector Público
Sandra Ximena Martínez Rojas	Coordinadora del Programa de Transparencia en la Política
Ana María Páez Morales	Investigadora Responsable Área Sector Público
Adriana Muñoz Criado	Investigadora Responsable Área Sector Público
Karina Cruz	Investigadora Responsable Área Sector Público
Ángela Vejarano	Investigadora Área Sector Público
Cindy Orjuela	Investigadora Área Sector Público
Katherine Esparza	Investigadora Área Sector Público
Claudia Restrepo Valencia	Profesional Apoyo Logístico Área Sector Público
María Alejandra Celis	Asistente de Investigación del Programa de Transparencia en la Política
Daniel Gómez	Asistente de Investigación para los índices de Transparencia de las Entidades Públicas-ITEP.
Juan Camilo Ceballos	Asistente de Investigación para los índices de Transparencia de las Entidades Públicas-ITEP
Ana María Mendoza	Asistente de investigación para los Índices de Transparencia de las Entidades Públicas ITEP
Daniel Serrano	Asistente de investigación para los Índices de Transparencia de las Entidades Públicas ITEP
Claudia Castilla	Asistente de Investigación del Índice de Transparencia de las Entidades de Educación del Distrito en el Área de Público
Juan Carlos Lozano	Asistente de Investigación del Índice de Transparencia de las Entidades de Educación del Distrito en el Área de Público
Melisa León	Asistente de Investigación del Índice de Transparencia de las Entidades de Educación del Distrito
Mario Blanco	Auxiliar de Investigación para los índices de Transparencia de las Entidades Públicas-ITEP
Derly Yenifer Viracachá	Profesional técnico del proyecto Integridad y Anticorrupción en la Gestión de Instituciones Educativas del Distrito de Bogotá
Jina González Sánchez	Profesional Técnico del Proyecto Integridad y Anticorrupción en la Gestión de Instituciones Educativas del Distrito de Bogotá
Diego Quintero	Técnico de Actores no Estatales del proyecto de Unión Europea-Transparencia para la Paz y el Desarrollo
Jenny Rocío Carreño	Coordinadora proyecto Unión Europea Departamento Santander
Eimer Alexis Barajas Román	Profesional del proyecto Transparencia para la Paz y el Desarrollo en Santander
Marco Lizcano Duran	Profesional del proyecto Unión Europea en Norte De Santander
Mauren Orozco	Profesional Administrativo y Financiero proyecto Unión Europea
Marco Agudelo Cano	Investigador Área Sector Público
<b>Área Sector Privado</b>	
Carolina Cadavid	Directora Área Sector Privado
Álvaro Nossa	Director Técnico Transparencia Empresarial - MTE
Alejandro Sánchez	Asesor Programas de Ética e Integridad Corporativa
Carolina Rodríguez	Asesora Programas de Ética e Integridad Corporativa
Margaret Rodríguez Cuatidíoy	Asesora Programas de Ética e Integridad Corporativa
Lina Escobar	Profesional Programa Transparencia Empresarial



NOMBRE	CARGO
Paola López	Profesional Asistente Transparencia Empresarial
Sandra Palacio	Profesional Asistente Área De Sector Privado
Iván Darío Escorcía	Asistente Programas de Ética y Transparencia
<b>Dirección Administrativa y Financiera</b>	
Fabián Herrera Díaz	Director Administrativo y Financiero
Humberto Buitrago	Contador
Ingrid López	Asistente Administrativa y Financiera
Marisol Avendaño	Asistente Contable
Santiago Hernández	Auxiliar Contabilidad
Yuli Perilla	Auxiliar Administrativa y Financiera
Haidy Barajas	Auxiliar Logístico y Administrativo
Esmeralda Ocampo	Auxiliar de Servicios Generales y Mensajería
William Cortés Claros	Practicante Sena
<b>Se retiraron de Transparencia por Colombia entre 2014 y 2015</b>	
Juan Felipe Carrillo	Coordinador de Consecución de Fondos - Fundraising Officer
Francy Alba	Investigadora Área Sector Público
Andrés Chavarría	Pasante Comunicaciones
Annie Buitrago Gómez	Investigadora Área Sector Público
Ariel Cortes	Profesional de Apoyo Transparencia por Colombia
Catalina Montes Joya	Directora Administrativa y Financiera
Diana Marcela Santa	Asistente Contable
Diana María Medellín Henríquez	Coordinadora Programas de Ética e Integridad Corporativa
Emma O'Riordan	Profesional de Sistematización y Evaluación Proyecto Unión Europea
Janeth Lucía Cárdenas	Profesional Técnico del Proyecto Integridad y Anticorrupción en la Gestión de Instituciones Educativas del Distrito de Bogotá
Juan Felipe Parra	Pasante Consecución de Recursos
Juan Manuel Santos	Pasante Sector Público
Laura Guerrero	Profesional de Apoyo Sector Público.
Lina Fernanda Cárdenas Azuaje	Auxiliar Administrativo Proyecto Unión Europea el área de Sector Público
Margareth Figueroa Garzón	Coordinadora de Comunicaciones
Natalia Machado	Asistente Administrativa y Financiera Área Ciudadanía



## 4 ALIADOS 2014

### Organizaciones civiles

- Observatorio Concejo Visible, Barranquilla
- Corcaribe
- Concejo Cómo Vamos, Bogotá
- Concejo Visible, Bucaramanga
- Observatorio Cali Visible
- Observatorio al Concejo de Cartagena
- Fundación Cívica Pro Cartagena, Funcicar
- Observatorio del Concejo de Manizales
- Corporación Cívica de Caldas
- Concejo Visible, Medellín
- Concejo Visible, Neiva
- Concejo Visible, Santa Marta
- Corporación Ocasá
- Fundación para la Promoción de la Cultura y Educación Popular, Funprocep
- Corporación Somos Más
- Fundación Corona
- Fundación Avina
- Mesa de Organizaciones Sociales AGA Colombia
- Foro Nacional por Colombia
- Fundación para la Libertad de Prensa (FLIP)
- Dejusticia
- Proyecto Antonio Nariño (PAN)
- Corporación Prodesarrollo del Norte de la Sabana (PRODENSA)

### Cooperantes

- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Delegación de la Unión Europea en Colombia
- Embajada de la República Federal de Alemania
- Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)
- Fundación Bancolombia
- Bavaria, S.A. – SABMiller
- Fundación Social
- Management Systems International – MSI
- Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia – APC
- Sunlight Foundation
- Fundación Interamericana (IAF)
- Fondo Canadiense para Iniciativas Locales – Embajada de Canadá
- Fondo Sueco-Noruego de Cooperación con la Sociedad Civil Colombiana – FOS Colombia
- Cordaid

### ❖ Entidades públicas

- Plan Fronteras para la Prosperidad, Ministerio de Relaciones Exteriores
- Ministerio de Educación Nacional
- Centro de Estudios en Democracia y Asuntos Electorales - Registraduría Nacional del Estado Civil
- Secretaría de Educación del Distrito
- Veeduría Distrital de Bogotá

### ❖ Firmas de Abogados

- Fundación Probono Colombia
- Gómez Pinzón Zuleta
- Baker & McKenzie
- Posse Herrera Ruíz

### ❖ Medios de Comunicación

- ANDIARIOS
- Caracol TV
- DDB Colombia

### ❖ Universidades

- Pontificia Universidad Javeriana, Cali
- Universidad Externado de Colombia
- Universidad del Norte
- Universidad del Rosario

### ❖ Empresas y gremios

- Confecámaras
- Asociación Nacional de Medios de Comunicación (ASOMEDIOS)
- Asociación Colombiana de Universidades (Ascun)
- Consejo Nacional de Planeación
- Confederación General del Trabajo (CGT)
- Confederación Colombiana de Libertad Religiosa de Conciencia y de Culto (CONFERILEC)
- Asociación de Fundaciones Empresariales (AFE)
- Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones (ANDESCO)

### ❖ Programa Rumbo Pymes – Integrales y Transparentes

- Allianz Seguros S.A.
- Bavaria, S.A. - SABMiller
- Compensar
- Telefónica
- Terpel S.A.

### ❖ Acuerdo Transparente entre Empresas Fabricantes de Tuberías y Accesorios American Pipe and Construction

- Extrucol
- O-Tek
- Pavco – Mexichem
- Titán Cemento







[www.transparenciacolombia.org.co](http://www.transparenciacolombia.org.co)