
INFORME ANUAL 2021

*A LA LUZ DEL ESTÁNDAR GLOBAL PARA
LA RENDICIÓN DE CUENTAS DE LAS
ORGANIZACIONES DE SOCIEDAD CIVIL*





INDICE

1. Presentación.
2. Nuestra rendición de cuentas 2021 a la luz del Estándar Global para la Rendición de Cuentas de las Organizaciones de Sociedad Civil.
3. Principales Hitos 2021 y nuestra presencia territorial.
4. Nuestros órganos de gobierno, nuestro equipo y nuestros aliados en 2021.
5. Situación financiera 2021: estados de situación financiera auditados a 31 de diciembre de 2021 y listado de cooperantes.



1. Presentación

1.1. Carta de la Presidenta de la Junta Directiva y el Director Ejecutivo

En 2021 Transparencia por Colombia inició un proceso de revisión y ajuste de su estrategia institucional. En este proceso se hicieron evidentes distintos vacíos que el país aún debe resolver para superar la corrupción. Dentro de ellos se destaca la necesidad de fortalecer la comprensión y apropiación del bien común como propósito de poder, salvaguardar el sistema de pesos y contrapesos y, ampliar la conciencia social sobre el impacto de la corrupción.

Estos vacíos se identificaron en medio de un contexto que se podría calificar como adverso para la lucha contra la corrupción: la pandemia contribuyó a mantener condiciones de excepcionalidad que afectaron la transparencia en el uso de recursos públicos y restringieron algunos derechos y libertades ciudadanas; los escándalos de corrupción y las controversias que involucraron altas autoridades afectaron fuertemente la confianza ciudadana en las instituciones y mostraron un débil liderazgo ético en lo público; las condiciones para la participación ciudadana, en defensa de lo público y denuncia del abuso del poder, siguen en proceso de deterioro.

A pesar de estas adversidades, el año 2021 mostró nuevamente que la movilización y el activismo ciudadano son fundamentales para persistir en la necesidad de cambio. Así lo indican tanto las experiencias internacionales analizadas para renovar el marco estratégico de Transparencia por Colombia, como las múltiples iniciativas que la Corporación desarrolló durante el año y que se destacan en el presente informe anual, las cuales han sido llevadas a cabo en compañía de un gran número de aliados sociales, públicos y empresariales, además del valioso apoyo de cooperantes que siguen respaldando nuestra labor.

La apropiación del bien común como propósito de poder, la salvaguarda del sistema de pesos y contrapesos, y la ampliación de la conciencia social sobre el impacto de la corrupción, requerirán abordar problemáticas de fondo en nuestros diseños institucionales del sistema político, del sistema de control y justicia, y de la gestión pública nacional y territorial, pero también implicará revisar y transformar nuestras prácticas sociales y empresariales. Este último aspecto cobra cada día mayor relevancia. La amplia brecha entre la formulación de leyes y la implementación de las mismas demuestra que la tarea de lucha contra la corrupción debe ser mucho más amplia.

Transparencia por Colombia continuará invitando y convocando a todas las fuerzas posibles para alcanzar ese propósito de manera mancomunada, contando con el respaldo y apoyo de unos órganos de gobierno renovados y comprometidos, un equipo apasionado por aportar cambios a nuestro país, y el concurso de una amplia red de aliados nacionales e internacionales. Esta será la ruta para alcanzar una Colombia libre de corrupción que viva de manera íntegra y actúe a favor del bien común.



María Elisa Bernal Bueno
Presidenta de Junta Directiva



Gerardo Andrés Hernández Montes
Director Ejecutivo



2. Nuestra rendición de cuentas a la luz del Estándar Global para la Rendición de Cuentas de las Organizaciones de Sociedad Civil.



Nuestros 12 compromisos:

Desde Transparencia por Colombia consideramos que rendir cuentas es un principio de corresponsabilidad de todas las personas y organizaciones que buscamos realizar un aporte a la sociedad. A continuación, exponemos los logros y retos resultantes de nuestra labor en 2021, tomando como referencia los 12 compromisos del “Estándar Global para la Rendición de Cuentas de las Organizaciones de la Sociedad Civil”. Este estándar de referencia, acordado y desarrollado durante el 2016 por 9 iniciativas de rendición de cuentas de la sociedad civil de todo el mundo, unificó criterios para la rendición de cuentas priorizando un enfoque dinámico que permite fortalecer la eficacia, la capacidad de interacción, la credibilidad y la legitimidad de las organizaciones de la sociedad civil. Por lo tanto, nos ayuda a alinear los esfuerzos de la Corporación con el referente global más ampliamente aceptado en la materia. Su adaptación en América Latina y Colombia fue facilitada por la Red Regional Rendir Cuentas y la red colombiana ONG por la Transparencia. Su implementación se realiza a través de un proceso de autoevaluación interna de carácter cualitativo que considera los compromisos que debemos observar en el cumplimiento de nuestra misión. En complemento, para facilitar la evaluación de avances contempla una valoración cuantitativa que nos ayuda, a las organizaciones sociales, a orientar los esfuerzos y establecer acciones de mejora que contribuirán al fortalecimiento de nuestro desempeño.

Invitamos a nuestros grupos de interés a enviarnos sus opiniones, comentarios, críticas y sugerencias respecto a nuestra rendición de cuentas al correo transparencia@transparenciacolombia.org.co.

COMPROMISO 1: JUSTICIA, IGUALDAD Y PAZ

Abordaremos la injusticia, la exclusión, la desigualdad, la pobreza y la violencia para crear sociedades saludables para todos

¿Cómo aborda la organización la injusticia, la exclusión, la desigualdad, la pobreza y/o la violencia?

¿Qué debemos mejorar?

R/. Transparencia por Colombia es una organización que desde sus actuaciones, políticas y procedimientos respeta y promueve la garantía de los derechos humanos de todas las personas, y rechaza toda forma de injusticia, exclusión y violencia que pueda presentarse entre sus colaboradores, órganos de gobernanza, aliados externos y beneficiarios. Desde nuestro objeto social seguimos profundizando en el análisis de la corrupción como uno de los principales obstáculos al desarrollo del país que impiden que Colombia logre una sociedad más justa, incluyente, equitativa y que pueda convivir en paz.

En el 2021, a los graves efectos causados por la pandemia que llevaron al país a una situación de desigualdad social delicada, se sumaron multitudinarias movilizaciones y protestas ciudadanas a lo largo del territorio nacional, las cuales exigían al gobierno la restitución y garantía de derechos fundamentales y acciones efectivas para la lucha contra la corrupción, que se vieron opacadas por acciones violentas y la pérdida de vidas humanas.

En ese difícil contexto, reiteramos la importancia de la lucha contra la corrupción para generar confianza en las instituciones públicas y contribuir a la gobernanza democrática, por lo que hicimos llamados de acción al gobierno para [mantener las garantías a los derechos de movilización, participación y la protesta ciudadana](#), los cuales permiten que la ciudadanía participe en el control al ejercicio del poder y haga parte de un sistema democrático de pesos y contrapesos. A su vez, hicimos un [llamado a la Comisión Interamericana de Derechos Humanos](#) para que, en el análisis que adelantaban en el país, fuera considerada la situación en materia de corrupción y violación de derechos humanos ante la no garantía del acceso a derechos fundamentales y la violación de derechos agravada por actos de corrupción que no encuentran respuesta efectiva por parte del Estado.

También alertamos sobre el [estancamiento que sufre el país en la percepción ciudadana asociada a la grave afectación de la corrupción en el sector público](#) destacando la necesidad de abordar reformas de fondo que fortalezcan la garantía del derecho a la vida, de acceso a la información pública, a la libertad de expresión y de acceso a la justicia.

Formulamos y socializamos recomendaciones para el fortalecimiento de la [Política Criminal Electoral en Colombia](#), el [derecho de acceso a la información pública](#) y guías prácticas asociadas a la [denuncia de hechos de corrupción](#), [acceso a la información pública](#) y la [participación ciudadana](#) en el marco de la implementación efectiva del Acuerdo de Paz. A esto también se suman esfuerzos por fortalecer la participación ciudadana en el sector extractivo, los cuales detallamos en el compromiso 3.

En el camino de fortalecer el vínculo de nuestras acciones con la defensa de los derechos humanos, continuamos ampliando el conocimiento sobre la

Continuaremos fortaleciendo el vínculo de nuestras acciones con la defensa de los derechos humanos, el respeto a la dignidad humana, y la reparación a víctimas de la corrupción.

<p>corrupción y sus causas, características, consecuencias, entre otros aspectos relacionados con este fenómeno complejo y multidimensional que impacta el goce efectivo de los derechos humanos. El informe "Así se mueve la corrupción: Radiografía de los hechos de corrupción en Colombia 2016-2020" del Monitor Ciudadano de la Corrupción mostró que el 58% de los hechos de corrupción analizados vulneraron al menos un derecho consagrado en la Carta Internacional de Derechos Humanos. También profundizamos en la interseccionalidad existente entre corrupción y derechos humanos desde un enfoque de género, tema que se detalla en el compromiso 2.</p>	
<p>Puntaje: 12 sobre 12</p>	
<p>COMPROMISO 2: EQUIDAD DE GÉNERO Y DERECHOS DE LA MUJER Y DE PERSONAS CON IDENTIDADES DIVERSAS Promoveremos los derechos de mujeres, niñas y personas con identidades diversas, y la equidad de género</p>	
<p>¿Cómo promueve la organización los derechos de las mujeres, las jóvenes y las niñas y la equidad de género?</p>	<p>¿Qué debemos mejorar?</p>
<p>R/. Transparencia por Colombia respeta por completo la equidad de género, los derechos de las mujeres, las jóvenes y las niñas, y los derechos de personas con identidades diversas. En el 2021 establecimos el enfoque de género como un tema transversal a la Corporación y a partir de allí dimos continuidad al fortalecimiento de nuestro enfoque de diversidad, inclusión, equidad de género e interseccionalidad con nuestro trabajo.</p> <p>El análisis profundo sobre la interseccionalidad existente entre corrupción, género y derechos humanos nos permitió definir una propuesta para reconocer y visibilizar a grupos poblacionales de mujeres y personas LGBT como víctimas de la corrupción, y para fortalecer su acceso a la denuncia y a la reparación de los daños causados por tales actos, la cual constituyó un punto de partida en este enfoque novedoso que está en desarrollo y en el que hemos decidido avanzar.</p> <p>A partir de los avances logrados, incrementamos nuestro conocimiento con una caracterización de la afectación en la garantía de los derechos políticos, económicos, sociales y culturales de las mujeres y personas LGBT, esto con el objetivo de reconocer y visibilizar a estos grupos poblacionales como víctimas de la corrupción, analizando los hechos de corrupción que les afectan de forma diferencial y las principales características del escenario en el que se desarrollan los hechos.</p> <p>Y en este mismo camino, establecimos los obstáculos o factores que limitan la denuncia de presuntos hechos de corrupción por parte de mujeres y población LGBT, los cuales nos permitieron plantear recomendaciones a organizaciones de la sociedad civil y a responsables públicos para mejorar las condiciones de la lucha contra la corrupción desde una perspectiva de género, especialmente para la creación de un marco favorable y diferenciado a la denuncia.</p> <p>En el contexto pre-electoral, hicimos un llamado a organizaciones políticas para que tomen acciones concretas en el impulso de la participación efectiva de</p>	<p>Durante 2022 seguiremos incorporando nuestro enfoque de diversidad, inclusión, equidad de género e interseccionalidad en nuestras distintas líneas de trabajo, y fortaleceremos nuestras políticas internas en esta materia.</p>

<p>mujeres en la política y se instó a los financiadores de campañas para priorizar los aportes a campañas de mujeres.</p> <p>Finalmente, establecimos un nuevo espacio dentro de nuestro portal web para consolidar los documentos asociados a género a fin de facilitar su consulta pública, continuamos integrando el enfoque de género en la implementación de proyectos e iniciativas en las que participamos y seguimos promoviendo la participación de las mujeres y la población LGBT en las actividades de formación y ejercicios de control ciudadano.</p> <p>Al cierre del 2021 no contamos con una orientación de trabajo que involucre a niñas y jóvenes de manera particular y diferenciada.</p>	
<p>Puntaje: 11 sobre 12</p>	
<p>COMPROMISO 3: PLANETA SANO Protegeremos el entorno natural y mejoraremos su capacidad para posibilitar la vida de las futuras generaciones</p>	
<p>¿Cómo la organización minimiza el daño ambiental en sus acciones internas y externas?</p>	<p>¿Qué debemos mejorar?</p>
<p>R/. En Transparencia por Colombia mantenemos el respeto por el cuidado del medio ambiente en el desarrollo de nuestras actividades y operaciones. Durante el 2021 dimos continuidad a la articulación con organizaciones expertas en temas ambientales para seguir avanzando en el análisis de los riesgos de corrupción asociados a la gestión de recursos naturales, lo que nos permitió formular recomendaciones claras y factibles para mitigar la corrupción y el crimen organizado que contribuyen a la deforestación, la degradación de los bosques y la pérdida de la biodiversidad en la Amazonia y el Pacífico colombianos, así como promover la transparencia en la gobernanza de los recursos naturales.</p> <p>Hemos profundizado nuestro conocimiento mediante el análisis de las condiciones para el ejercicio de la participación ciudadana y el control social en el sector extractivo considerando las relaciones y dinámicas entre actores involucrados en la toma de decisiones y la articulación entre procesos que se dan en el nivel nacional y aquellos del nivel territorial, lo que nos permitió plantear recomendaciones para llenar los déficits en las condiciones para el ejercicio de la participación en el sector. Adicionalmente, contribuimos en la promoción de acceso a la información pública asociada al sector extractivo dando a conocer e impulsando el uso por parte de la ciudadanía de la plataforma Mapa Regalías.</p>	<p>En 2022 buscaremos fortalecer nuestros aportes en la lucha contra la corrupción que afecta el medio ambiente, en particular en aspectos asociados a deforestación. Fortaleceremos alianzas con organizaciones nacionales y con Capítulos de Transparencia Internacional con experiencia en este ámbito de acción.</p>
<p>Puntaje: 12 sobre 12</p>	

COMPROMISO 4: CAMBIO POSITIVO DURADERO

Ofreceremos resultados positivos a largo plazo

¿Qué cambios genera la acción de la organización? Y ¿Qué tan sostenibles son esos cambios?

R/. En Transparencia por Colombia mantenemos el enfoque de generar cambios asociados a lograr, por un lado, menores riesgos de corrupción en la gestión de lo público y, por otro lado, mayor sanción y rechazo social a los actos de corrupción. Los cambios que generamos son sostenibles en la medida en que nuestros esfuerzos sean transformados en prácticas sociales o institucionales, en políticas, leyes o regulaciones de aplicación amplia, y/o en comportamientos individuales.

De manera continua generamos conocimiento y planteamos recomendaciones al sector público, órganos de control, sector privado y sociedad civil en aras de gestar las transformaciones que conducirán a una Colombia más transparente y libre de corrupción. Para el 2021 destacamos los siguientes esfuerzos orientados a generar cambios positivos y duraderos en el tiempo:

- Pusimos en marcha la [Escuela Ciudadana Anticorrupción](#), una herramienta transversal a nuestra organización que se orienta a fortalecer la cultura y apropiación de lo público desde la formación cívica para contribuir a una sociedad más activa, consciente y participativa.
- Dimos seguimiento a compromisos internacionales anticorrupción suscritos por Colombia ante las [Naciones Unidas](#) y el Compromiso de Lima de la VIII [Cumbre de las Américas](#) con el propósito de mantener una mirada objetiva sobre las acciones realizadas por las autoridades competentes y para avanzar en la incidencia a fin de garantizar su apropiación y cumplimiento.
- Dedicamos esfuerzos para acompañar a la autoridad competente en la [implementación efectiva de la política criminal electoral](#) mediante recomendaciones que permitieran ampliar el análisis y comprensión de la criminalidad electoral en el país.
- Como resultado de la continua incidencia ante la autoridad electoral, logramos consolidar el aplicativo Cuentas Claras como un mecanismo obligatorio para las organizaciones políticas y candidatos en su reporte oficial de ingresos y gastos de campañas electorales.
- Participamos en la [Comisión de Expertos Anticorrupción](#) la cual presentó recomendaciones identificadas para hacer frente y combatir de manera efectiva este fenómeno en el país, esto con el propósito de establecer una ruta de acción que se espera sea retomado en el marco de las elecciones legislativas y presidenciales que tendrán lugar en el 2022.

En el 2021 en Transparencia por Colombia mantuvimos importantes esfuerzos en el proceso de actualización de la Estrategia Institucional teniendo en cuenta los avances realizados hasta el momento en aspectos programáticos, de gobernanza, de operación interna, y de sostenibilidad, lo que nos permitirá

¿Qué debemos mejorar?

En 2022 culminaremos el proceso de ajuste de nuestra estrategia institucional, que contará con una nueva teoría de cambio y un conjunto de indicadores que nos permitirá hacer un seguimiento más preciso a nuestros esfuerzos y resultados.

<p>preservar los cambios positivos y duraderos alcanzados por la Corporación en materia de movilización y acercamiento a públicos más amplios, la incorporación del enfoque de comunicación para el cambio, la generación de conocimiento para la incidencia, la preservación de la independencia de la Corporación y de su gobernanza interna.</p>	
<p>Puntaje: 14 sobre 15</p>	
<p>COMPROMISO 5: TRABAJO IMPULSADO POR LAS PERSONAS Nos aseguraremos que las personas con las que trabajamos desempeñen un papel clave en el impulso de nuestra labor</p>	
<p>¿Cómo asegura la organización que las personas y comunidades con las que trabaja desempeñen un papel clave en el impulso de su labor?</p>	<p>¿Qué debemos mejorar?</p>
<p>R/. Las acciones misionales emprendidas por Transparencia por Colombia son impulsadas por las personas con las que trabajamos, por las personas beneficiarias de nuestra labor, por nuestros socios y aliados, y por las personas que integran nuestros órganos de gobernanza. Para lograr esto, en nuestra organización se han consolidado y formalizado espacios de encuentro periódicos en los que participan nuestros órganos de gobierno, personal remunerado y voluntarios, logrando así vincularlos al proceso de toma de decisiones. Adicionalmente, nos hemos orientado a que nuestras iniciativas y proyectos sean formulados y retroalimentados mediante el diálogo con nuestros socios, aliados y con los beneficiarios de nuestras intervenciones. Destacamos las siguientes acciones realizadas durante el 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A través de las acciones que hemos desarrollado desde las distintas líneas programáticas, pudimos llegar a 61 municipios de 24 departamentos del país. Esto de la mano de organizaciones aliadas y líderes sociales, de funcionarios públicos y de empresas, y en medio de un contexto que mantuvo restricciones a la movilidad. • Dimos continuidad a una iniciativa en la que trabajamos con organizaciones de sociedad civil para mejorar sus prácticas de transparencia y rendición de cuentas, esto como un mecanismo que tiene el potencial de conducir al fortalecimiento de este sector y a que alcance mayores niveles de posicionamiento y legitimidad. • Tras el paso de los huracanes Eta e Iota por las Islas de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, iniciamos el seguimiento al proceso de reconstrucción y en 2021 fue posible establecer los vacíos importantes en materia de transparencia, acceso a la información pública, rendición de cuentas y participación de la comunidad local. Sumado a esto, levantamos nuestra voz de rechazo por las amenazas a líderes y lideresas de la comunidad raizal e hicimos un llamado a la acción por parte de la institucionalidad para garantizar la protección de las personas afectadas. Finalmente, remitimos una intervención a manera de amicus curiae en el proceso de revisión de una tutela al considerar la transgresión del derecho 	<p>En 2022 buscaremos reactivar espacios de diálogo y consulta con miembros y aliados, que habían sido afectados por el contexto de pandemia.</p>

<p>de acceso a la información pública asociada a la reconstrucción de estos territorios.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Revisamos y analizamos la situación de riesgos de periodistas de investigación que denuncian presuntos hechos de corrupción, con el propósito de fortalecer el rol de los medios de comunicación que consideramos como aliado clave en la lucha contra la corrupción. <p>En la implementación de estas acciones hemos mantenido un compromiso con el respeto a las distintas opiniones, propendemos por contar con visiones plurales y diversas, damos los reconocimientos y créditos a quienes apoyan nuestra labor, y estamos orientados a que las personas estén en el centro de nuestras iniciativas.</p>	
<p>Puntaje: 11 sobre 12</p>	
<p>COMPROMISO 6: ALIANZAS FUERTES Trabajaremos en alianzas justas y respetuosas para alcanzar objetivos compartidos</p>	
<p>¿Cómo trabaja la organización con otras instituciones u organizaciones para alcanzar objetivos compartidos y maximizar el impacto?</p>	<p>¿Qué debemos mejorar?</p>
<p>R/. En Transparencia por Colombia consideramos que la lucha contra la corrupción es un asunto de todos. De manera permanente buscamos sumar aliados de distintos sectores (sociedad civil, sector estatal, empresas privadas, academia, medios de comunicación, cooperación nacional e internacional, entre otros) con quienes compartimos objetivos, información, recursos y conocimientos. Nuestra participación en alianzas está fundamentada en el respeto y reconocimiento a nuestros socios, en la asignación eficiente y complementaria de recursos y capacidades, en el logro de metas comunes y en la promoción de la diversidad. Nos aseguramos que la participación en alianzas no comprometa en ningún caso nuestra independencia.</p> <p>En el 2021, algunas de las principales líneas de trabajo en las que contamos con una valiosa articulación con socios en el marco de alianzas fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> • En la identificación de hechos de corrupción y criminalidad detrás de los principales impulsores de la deforestación, la degradación forestal y la pérdida de biodiversidad en la Amazonia y el Pacífico colombianos. • En la promoción de mejoras en las políticas y mecanismos anticorrupción en el sector extractivo, mediante la extensión del acuerdo de colaboración con el Ministerio de Minas y Energía. • En la elaboración y lanzamiento de la tercera edición de la Revista Destápate sobre acceso a la información pública, en el marco de la Alianza Más Información Más Derechos. • En la promoción de la rendición social de cuentas de organizaciones sociales apoyada por la red regional Rendir Cuentas, en el marco de nuestra participación en la red ONG por la Transparencia. 	<p>Iniciaremos la alineación de nuestra participación en distintas alianzas bajo un enfoque sistémico que nos permita lograr cambios más consistentes y articulados.</p>

<ul style="list-style-type: none"> • En la evolución de la Red de Facilitadores hacia el Movimiento Ciudadano Anticorrupción en el que nos articulamos con 13 organizaciones sociales aliadas del nivel territorial para promover el control social y la denuncia, investigación y sanción de hechos de corrupción. • En el seguimiento detallado a las acciones de órganos de control para monitorear y proteger los recursos destinados para la pandemia, en el marco de la alianza Ciudadanía Activa: con los ojos puestos en los recursos Covid-19. • En el seguimiento al cumplimiento del Compromiso de Lima suscrito por Colombia, donde nos articulamos con 10 organizaciones sociales del país, en el marco del Observatorio Ciudadano de Corrupción. • Consolidamos el Compromiso Empresarial Anticorrupción, un espacio de diálogo y articulación con empresas privadas, que hizo posible la medición de la gestión empresarial de riesgos de corrupción y el fortalecimiento del diálogo en torno a la corrupción que afecta al sector empresarial. • Nuestra participación en la Mesa de Sociedad Civil para la Transparencia en las Industrias Extractivas para promover e incidir por mayores niveles de transparencia y acceso a la información pública en el sector extractivo. • A nivel internacional mantenemos nuestra participación activa con aliados que hacen parte de Transparency International, Alianza Regional para la Libre Expresión, OPALC-Sciences Po, y fuimos aceptados como miembros de la Coalición UNCAC. 	
--	--

Puntaje: 12 sobre 12

COMPROMISO 7: INCIDENCIA EN POLÍTICA PÚBLICA PARA LOGRAR UN CAMBIO FUNDAMENTAL
Abordaremos las causas de fondo mediante la incidencia y promoción de un cambio en las políticas públicas

¿Cómo ejecuta la organización su estrategia de incidencia para lograr los cambios esperados?	¿Qué debemos mejorar?
<p>R/. Todos nuestros esfuerzos están concebidos para incidir e influenciar tomadores de decisiones en el sector estatal, empresarial y sociedad civil, así como impactar políticas públicas, regulaciones, prácticas y comportamientos a favor de lucha contra la corrupción. Nuestra labor de incidencia está sustentada de manera permanente en análisis sobre las causas de fondo de la corrupción en el país, el cual traducimos en reportes y recomendaciones elaboradas de manera conjunta por nuestros colaboradores y voluntarios, aliados y órganos de gobernanza, y fundamentados en datos e información de calidad.</p> <p>Algunos de los principales esfuerzos de incidencia en 2021 fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La incidencia asociada al fortalecimiento de la protección a los denunciantes de corrupción, al proceso de elaboración del CONPES sobre Estado Abierto, al proceso de aprobación de la ley 2195 de 2022 sobre 	<p>En 2022 culminaremos el proceso de ajuste de nuestra estrategia institucional, que contará con una nueva teoría de cambio y un conjunto de indicadores que nos permitirá hacer un</p>

<p>transparencia y lucha contra la corrupción, y a la garantía del derecho de acceso a la información pública, mediante análisis y recomendaciones que fueron presentadas a autoridades competente.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intervenciones ante la Corte Constitucional sobre conflictos de interés de congresistas, nuevo código electoral, garantía del derecho de acceso a la información pública de la comunidad raizal de la isla de Providencia. • El fortalecimiento de la rendición de cuentas por parte de organizaciones políticas y candidatos en escenarios electorales, mediante el uso del aplicativo Cuentas Claras al ser establecido como obligatorio por parte de la autoridad electoral. • Nuestra contribución al análisis sobre la relación existente entre corrupción y derechos humanos, con un llamado a la Comisión Interamericana de Derechos Humanos para que este enfoque hiciera parte del análisis y recomendaciones por presentar al Estado colombiano. • Aporte al debate público sobre el balance de la legislatura 2020-2021 asociado a iniciativas y proyectos anticorrupción. 	<p>seguimiento más preciso a nuestros esfuerzos y resultados.</p>
--	---

Puntaje: 13 sobre 15

COMPROMISO 8: ORGANIZACIONES ABIERTAS
Seremos transparentes respecto de quiénes somos, qué hacemos, nuestros éxitos y fracasos

<p>¿Cómo hace pública la organización la información básica sobre lo que hace y sus resultados? ¿Cómo garantiza el acceso a esta información pública? y ¿Cómo garantiza que la información sea oportuna y precisa?</p>	<p>¿Qué debemos mejorar?</p>
<p>R/. En Transparencia por Colombia actuamos bajo principios de transparencia, integridad, acceso a la información pública, rendición de cuentas, participación y rechazo de toda forma de corrupción. Contamos con diversos mecanismos orientados a que nuestras prácticas respondan a estos principios.</p> <p>En el marco de nuestra estrategia institucional de comunicaciones seguimos desarrollando diferentes mecanismos para interactuar y mantener el diálogo permanente con nuestros grupos de interés, y en el marco del trabajo realizado con la red ONG por la Transparencia accedimos a un listado de información mínima que toda organización social debe considerar en sus prácticas de transparencia activa, el cual será retomado en el 2022 durante el proceso de ajuste del sitio web.</p> <p>A través de nuestro sitio web, redes sociales y boletines compartimos activamente los avances de nuestras iniciativas, actividades y pronunciamientos de la Corporación en momentos coyunturales de la agenda pública. Asimismo, en nuestro sitio web contamos con una sección denominada "Rendición de cuentas" la cual consolidamos en el 2021 con información detallada de las iniciativas y proyectos en fase de ejecución y los informes anuales de gestión; nuestra autoevaluación a la luz del Estándar Global para la Rendición de Cuentas de Organizaciones de Sociedad Civil; e información</p>	<p>En 2022 renovaremos nuestro sitio web con el fin de transmitir de manera más clara nuestra labor, manteniendo estándares de transparencia, apertura y rendición de cuentas dinámica.</p>

<p>financiera requerida por la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), conforme a la Ley 1819 de diciembre de 2016 y su decreto reglamentario 2150 de 2017, orientada a mantener nuestra calificación y permanecía como Entidad Sin Ánimo de Lucro.</p> <p>También, durante el 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cumplimos con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor sobre el software utilizado y no vulneramos los derechos de terceros. • Cumplimos con la libre circulación de facturas emitidas por el vendedor o proveedores e incorporamos la facturación electrónica a nuestros procedimientos, de acuerdo a la ley 2010 de 2019 y el decreto 358 de 2020. • Cumplimos con las obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes del Sistema de Seguridad Social Integral. Los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación y de los afiliados son verídicos y se han determinado correctamente las bases de cotización, por lo que nos encontramos a Paz y Salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio de acuerdo a los plazos fijados. • No presentamos demandas en contra ni a favor. 	
<p>Puntaje: 14 sobre 15</p>	
<p>COMPROMISO 9: EMPODERAMIENTO Y EFICACIA DEL PERSONAL REMUNERADO Y DEL VOLUNTARIADO</p> <p>Invertiremos en personal y las personas voluntarias para garantizar sus derechos, desarrollar todo su potencial y alcanzar nuestros objetivos</p>	
<p>¿Cómo invierte la organización en el personal remunerado y las personas voluntarias para garantizar sus derechos, desarrollar todo su potencial y alcanzar sus objetivos?</p>	<p>¿Qué debemos mejorar?</p>
<p>R/. En Transparencia por Colombia sustentamos la calidad de nuestro trabajo en la labor realizada cotidianamente por nuestro personal remunerado y voluntario. Este incluye, por un lado, a los empleados, contratistas y practicantes y, por otro lado, a los miembros que hacen parte de los órganos de gobernanza y expertos externos comprometidos con la misión de nuestra organización.</p> <p>Propendemos por mantener un ambiente de trabajo apropiado, respetuoso de la diversidad y de la vida personal de quienes apoyan nuestra labor, respetamos la legislación laboral colombiana y los principios de equidad, inclusión y no discriminación. Mantenemos nuestro compromiso de vincular mediante contrato laboral a todas las personas que realizan funciones acordes con esa modalidad de contratación.</p> <p>En el 2021, ante la permanencia de la emergencia por COVID-19 mantuvimos el cuidado de la salud y bienestar de nuestros colaboradores mediante el uso de herramientas de trabajo remoto, y el seguimiento periódico a las necesidades que pudieran presentar por cuenta de la contingencia sanitaria.</p>	<p>En 2022 buscaremos reactivar espacios de diálogo y consulta con miembros y aliados, que habían sido afectados por el contexto de pandemia.</p>

<p>Dimos continuidad al proceso de actualización de nuestras políticas y procesos internos de talento humano, fortalecimos nuestra gestión mediante la consolidación de equipos de trabajo interno y de una nueva dirección programática, y fue aprobado el modelo integrado de desarrollo organizacional por parte del Comité de Desarrollo Organizacional y Ética de la Junta Directiva, el cual orientará la administración, evaluación y desarrollo del talento humano de nuestra organización.</p> <p>Igualmente, involucramos activamente al equipo de trabajo en los procesos de planeación estratégica, en la formulación de los planes anuales de acción y en procesos de seguimiento a la implementación de los mismos en Comités Programáticos, donde adicional a lo señalado anteriormente, se dispusieron espacios de capacitación en temas estratégicos para la Corporación.</p> <p>En cuanto a los miembros individuales y voluntarios externos, Transparencia por Colombia ha buscado incrementar su involucramiento mediante su participación en grupos de apoyo temático mediante los cuales proporcionan periódicamente orientación y retroalimentación al equipo de trabajo de la Corporación.</p>	
<p>Puntaje: 15 sobre 18</p>	
<p>COMPROMISO 10: RECURSOS BIEN MANEJADOS Manejaremos nuestros recursos con responsabilidad para cumplir nuestros objetivos y servir al bien público</p>	
<p>¿Cómo garantiza la organización el recaudo adecuado y el uso transparente de los recursos? y ¿Cómo garantiza el reporte de irregularidades por parte de las personas con las que trabaja?</p>	<p>¿Qué debemos mejorar?</p>
<p>R/. La gestión de recursos en Transparencia por Colombia se realiza siguiendo los principios de independencia y transparencia de nuestra organización, así como bajo los parámetros establecidos a nivel global por Transparencia Internacional en su política de donaciones.</p> <p>En 2021 seguimos consolidando el enfoque de gestión de proyectos a través del seguimiento mensual a la ejecución de presupuestos y la articulación de decisiones financieras en el marco de las discusiones de proyectos que nos permiten revisar internamente el avance de nuestras iniciativas. Nuestro personal continúa recibiendo capacitaciones periódicas sobre la implementación de procedimientos financieros, contables y administrativos internos.</p> <p>En complemento, hemos mejorado el seguimiento al cumplimiento de compromisos establecidos contractualmente con nuestros financiadores y donantes, tanto de cooperación internacional como nacional. Durante el 2021, ante la permanencia de la emergencia por COVID-19, se mantuvo un seguimiento riguroso al replanteamiento presupuestal de algunos proyectos, dando cumplimiento a los parámetros definidos por cada uno de los cooperantes.</p>	<p>En 2022 iniciaremos diseñaremos un software de sistema de información institucional, que facilite la gestión de proyectos desde un enfoque de seguimiento financiero.</p>

<p>Igualmente, se siguió fortaleciendo el proceso de gestión de recursos bajo el liderazgo de la Dirección Ejecutiva, logrando articular de manera efectiva los requerimientos financieros de la Corporación con la estrategia de comunicación institucional y la implementación programática de acciones.</p> <p>Nuestro proceso de fortalecimiento interno en el manejo de recursos ha estado orientado por el Comité Financiero y de Control de la Junta Directiva. Mantenemos reuniones periódicas con nuestros revisores fiscales y atendemos todos los requerimientos de auditoría de proyectos.</p> <p>Todos los demás procedimientos de manejo de recursos que hemos reportado en informes anuales anteriores, se mantienen a la fecha.</p>	
<p>Puntaje: 12 sobre 12</p>	
<p>COMPROMISO 11: TOMA DE DECISIONES DE MANERA CONCERTADA Nos aseguraremos que nuestras decisiones tomen en cuenta la opinión de las personas afectadas por nuestro trabajo, de socios, personal remunerado y personas voluntarias</p>	
<p>¿Cómo asegura la organización que las decisiones que toma tienen en cuenta la perspectiva, opiniones y propuestas de las personas y comunidades interesadas y afectadas con las que trabaja, incluido el personal?</p>	<p>¿Qué debemos mejorar?</p>
<p>R/. Existen distintos procedimientos para asegurar que la toma de decisiones sea informada, oportuna y participativa, según corresponda al tipo de decisiones que se requiere tomar. En complemento a la descripción de nuestros procesos internos de toma de decisiones participativa que involucran a nuestros órganos de gobernanza, equipo de trabajo, socios y aliados que hemos descrito en los otros compromisos y en informes de años anteriores, destacamos el fortalecimiento del Comité Programático como instancia de coordinación interna que favorece la toma de decisiones de manera participativa y concertada entre las diferentes áreas de la Corporación y en algunos casos incorpora aliados externos que han brindado aportes valiosos al trabajo que realizamos fortaleciendo algunas de nuestras iniciativas.</p> <p>Asimismo, en el proceso de actualización de nuestra estrategia institucional para los próximos años, ha sido posible incorporar la opinión de nuestros órganos de gobernanza, del equipo de trabajo, de los socios y aliados externos.</p>	<p>En 2022 culminaremos el proceso de ajuste de nuestra estrategia institucional. La implementación de los cambios derivados de este ajuste buscará contar con la participación nuestros órganos de gobernanza, equipo de trabajo, socios y aliados.</p>
<p>Puntaje: 14 sobre 15</p>	

COMPROMISO 12: GOBERNANZA RESPONSABLE Nos aseguraremos de que nuestros órganos de gobernanza y de gestión interactúen y rindan cuentas	
¿Cómo organiza y gestiona la organización las estructuras de gobernanza para constituirse como una organización responsable e independiente?	¿Qué debemos mejorar?
<p>R/. Desde su fundación en 1998, Transparencia por Colombia cuenta con una estructura de gobernanza mediante la cual se busca garantizar pesos y contrapesos adecuados entre distintas instancias, proteger la misión y los valores de la organización, propender por la diversidad y trabajo en alianzas como principios centrales de la organización, y contar con mecanismos que aseguren nuestra rendición de cuentas e independencia.</p> <p>En complemento a la descripción de nuestra estructura de gobernanza interna que hemos descrito en informes de años anteriores, destacamos la consolidación del proceso de renovación de liderazgos al interior de nuestros órganos de gobierno como parte de nuestra evolución institucional.</p> <p>En particular, se resalta el alto compromiso demostrado por la nueva Presidencia de la Junta Directiva, así como de los miembros del Consejo Rector y de la Junta Directiva, lo que ha hecho posible un proceso efectivo y satisfactorio de transición en el liderazgo de la Junta Directiva. Igualmente, destacamos la participación de la Junta Directiva en aspectos estratégicos para la Corporación.</p>	<p>En 2022 buscaremos reactivar espacios de diálogo y consulta con miembros y aliados, que habían sido afectados por el contexto de pandemia.</p>
Puntaje: 15 sobre 15	
TOTAL DE ACCIONES CLAVE (Sumatoria de los 12 compromisos)	
155	

INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS		
Puntuación	Equivale a que...	Sugerencias de mejora
124 a 165	La organización cuenta con procesos o prácticas instauradas que cumplen con los compromisos del Estándar Global y cuenta con la evidencia correspondiente.	Continuar con el trabajo y autoevaluar de forma permanente el quehacer institucional para no retroceder en los logros.



3. Principales Hitos 2021 y nuestra presencia territorial

3.1. Principales Hitos del 2021 por Líneas de Acción

Principales Hitos 2021 Gestión Pública:

- Genera de información rigurosa para incidir y mantener la voz ciudadana en un contexto adverso para la lucha contra la corrupción.
- Seguimiento a compromisos de la ONU y Cumbre de las Américas, articulando múltiples actores sociales, y exploración de nuevos enfoques (narcotráfico, medio ambiente).
- Incidencia normativa e institucional: CONPES Estado Abierto, ley conflictos de interés de congresistas, código electoral, ley anticorrupción, Colombia Compra Eficiente.
- Incidencia en situaciones de emergencia ante órganos de control y autoridades públicas: COVID19 y reconstrucción de Providencia.

Principales Hitos 2021 Sistema Político:

- Impulso a la activación de la Política Criminal Electoral.
- Fortalecimiento de Cuentas Claras para contar con mejor información de financiamiento de partidos y campañas.
- Aprobación de la obligación del reporte, en tiempo real, los ingresos y gastos de campañas, por el Consejo Nacional Electoral.
- Estudio sobre candidaturas marginales de mujeres que muestra brechas amplias para su participación política efectiva.

Principales Hitos 2021 Justicia y Sanción:

- Fortalecimiento de perspectiva de género en asesoría legal a casos de corrupción.

- Mayor seguimiento a denuncias entregadas a autoridades, luego de proporcionar asesoría legal.
- Definición de rutas de acción para la Procuraduría, la Contraloría, la Fiscalía y la Defensoría sobre reparación de daños causados por corrupción.
- Análisis de daños causados a mujeres y grupos LGBTQ+, para posibles casos de reparación a partir de 2022.

Principales Hitos 2021 Empresa y Sector Privado:

- Profundización de dinámica del Compromiso Empresarial Anticorrupción (CEA):
 - Medición de gestión de riesgos de corrupción en 11 de empresas, logrando un diálogo muy detallado sobre fortalezas y aspectos por mejorar de las empresas.
 - Elaboración de estudio de caso sobre protección a denunciantes de corrupción en las empresas, que sirve como insumo para fortalecer política pública.
- Incorporación de la Corporación en debate sobre transparencia de beneficiarios finales de las empresas, como herramienta de prevención de corrupción.

Principales Hitos 2021 Control Ciudadano:

- Inicio de Escuela Ciudadana Anticorrupción, como instrumento estratégico de la Corporación.
- Acompañamiento activo a organizaciones socias en territorios prioritarios para la Corporación en Antioquia y la Costa

Atlántica, y en otras regiones, incluyendo la elaboración de Agendas Ciudadanas Anticorrupción en varias de ellas.

- Inicio del “Movimiento Ciudadano Anticorrupción” que articula organizaciones sociales con el propósito de impulsar iniciativas conjuntas y de mayor impacto.
- Consolidación de una ruta de fortalecimiento de organizaciones sociales mediante la aplicación del Estándar Global de Rendición de Cuentas de OSC.

Principales Hitos 2021 Monitor Ciudadano de la Corrupción:

- Nueva Radiografía de Corrupción que logró amplio cubrimiento mediático, y que aporta a la discusión pública y la identificación de nuevas medidas de lucha contra la corrupción.
- Aprendizaje y uso intensivo de herramientas tecnológicas de inteligencia de negocios, que permiten mejorar la forma en la que se construye y se presentan los datos.
- Actualización de riesgos de corrupción en la implementación de Acuerdos de Paz.

Principales Hitos 2021 Programa Transparencia en Industrias Extractivas:

- Fortalecimiento de la participación ciudadana mediante estrategias y herramientas de datos abiertos para el monitoreo de proyectos de regalías, en distintas regiones del país.
- Mayor articulación con otras líneas de la Corporación: incidencia en gestión de riesgos de corrupción en empresas del sector extractivo, elaboración de

recomendaciones de transparencia al Ministerio de Minas; asesoría jurídica por parte de ALAC a 13 casos de presunta corrupción; identificación de medidas sobre acceso a la información y datos del Sistema General de Regalías.

- Fortalecimiento de la Mesa de la Sociedad Civil para la Transparencia en Industrias Extractiva e inicio del proceso de incorporación a la red global Publish What You Pay¹.

Principales Hitos 2021 Comunicaciones:

- Uso de una narrativa coherente y uniforme, acorde con la identidad de la Corporación y sus grupos de interés.
- Reconocimiento institucional como una fuente confiable dentro de la agenda mediática y los temas prioritarios para la Corporación.
- Tomadores de decisión acogen, retoman y divulgan información sobre las temáticas que se abordan desde comunicados, pronunciamientos y entornos digitales.
- Articulación destacable entre los equipos programáticos y el equipo de comunicaciones.

Principales Hitos 2021 Administración, Finanzas y Desarrollo Organizacional:

- Mejoramiento continuo de procesos prioritarios: control de recursos financieros; manejo integral del recurso humano; logística; archivo; y aspectos tributarios.
- Consolidación de la estructura completa del área para dar un soporte integral a la Corporación.
- Realización de un proceso de divulgación de los procesos y procedimientos, para

¹ Es una campaña mundial por una industria extractiva abierta y responsable. Son el único movimiento global que trabaja para garantizar que los ingresos del petróleo, el gas y la minería se utilicen para impulsar el desarrollo. Cuenta con más de 1000 organizaciones miembros y 51 coaliciones nacionales. Su

principal fortaleza es su capacidad para coordinar la acción a nivel nacional y mundial, maximizando su impacto colectivo, para que todos se beneficien de sus recursos naturales, hoy y mañana.

mejorar las capacidades técnicas y humanas de los equipos de trabajo.

Principales Hitos 2021 de Fortalecimiento Institucional:

- Consolidación de la transición de liderazgo en Junta Directiva, con órganos de gobierno activos y alineación con equipo interno.
- Fortalecimiento de nuestras alianzas internacionales: acreditación ante Transparencia Internacional renovada y

aceptación de membresía en Coalición UNCAC².

- Fortalecimiento de alianzas para el conocimiento y la incidencia: participación en Comisión de Expertos Anticorrupción liderada por Fedesarrollo.
- Gestión de recursos exitosa que asegura financiamiento para 2022, fortalece nuestro fondo patrimonial y genera una perspectiva de sostenibilidad a mediano plazo (2025).
- Nueva oficina bajo modelo de sinergia con Dejusticia y esquema de trabajo híbrido.

3.2. Presencia Territorial por Línea de Acción

Departamento	Municipio	Línea de Acción				
		Control Ciudadano	Empresa y S. Privado	Gestión Pública	Justicia y Sanción	Sistema Político
Antioquia	Marinilla	X				
	Buriticá	X				
	Medellín	X		X	X	
Arauca	Tame				X	
Atlántico	Barranquilla	X				
Bolívar	Carmen de Bolívar	X				
	Cartagena	X	X		X	
Caldas	Marmato	X				
	Manizales	X				
Caquetá	Albania	X				
	Cartagena del Chairá	X				
	Curillo	X				
	El Doncello	X				
	Florencia	X		X		
	San Vicente del Caguán	X				
	Valparaíso	X				

² Es una red global de la Sociedad Civil que promueve y hace seguimiento a la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción.

Casanare	Aguazul	X			
	Maní	X			
	San Luis de Palenque	X			
	Yopal	X			
Cauca	Guachené	X			
	Puerto Tejada	X			
	Suárez				X
	Villa Rica	X			
Cesar	Becerril	X			
	Chiriguana	X			
	Codazzi	X			
	El Paso	X			
	La Jagua de Ibirico	X			
Córdoba	Montelíbano	X	X		X
	Montería	X	X	X	X
	Puerto Libertador	X			
	Tierra Alta	X	X		X
	Valencia	X			X
Cundinamarca	Bogotá	X	X		X X
Guaviare	Calamar	X			
	El Retorno	X			
	Miraflores	X			
	San José del Guaviare	X			
Huila	Aipe	X			
	Gigante	X			
	Isnos	X			
	Palermo	X			
La Guajira	Albania	X			
	Riohacha	X			
Magdalena	Ciénaga	X			
Meta	Puerto Gaitán	X			
	Villavicencio			X	
Nariño	Pasto			X	
Norte de Santander	Cúcuta			X	
Quindío	Armenia	X			X
Risaralda	Pereira	X			
San Andrés y Providencia	Providencia	X		X	X
	San Andrés			X	X

Santander	Barrancabermeja			X
	Bucaramanga	X		X
	Piedecuesta			X
Tolima	Guamo			X
	Honda			X
Valle del Cauca	Buenaventura	X	X	X
	Cali	X		



4. Nuestros órganos de gobierno, nuestro equipo y nuestros aliados en 2021.

4.1. Asamblea General de Miembros

Miembros Institucionales:

Bavaria S.A.
Caja de Compensación Familiar Compensar
Caracol Televisión S.A.
Corporación Excelencia en la Justicia
Corporación OCASA
Corporación Región
FUNCICAR
Fundación Corona
Fundación Foro Nacional por Colombia
Grupo Bolívar S.A.
Grupo Nutresa S.A.
Grupo Sura S.A.
Manuelita S.A.
Mercantil Colpatria S.A.
Misión de Observación Electoral
Organización Corona S.A.
Organización Terpel S.A.
Publik
Telefónica S.A.
Universidad EAFIT

Miembros Individuales:

Álvaro Andrés Echavarría Olano
Bernardo Rodríguez Ossa
Carlos Eduardo Angulo Galvis
Carlos Raúl Yepes Jiménez
Eduardo Wills Herrera
Eulalia María Arboleda de Montes
Guillermo Carvajalino Sánchez
Guillermo Vargas Ayala
Janet Bonilla Torres: hasta 27 de diciembre de 2021.
José Alejandro Cortés Osorio
Juan Francisco Lozano Ramírez
Marcela Rozo Rincón
Margareth Gonçalves Flórez
Margarita Garrido Otoyá
María Elisa Bernal Bueno
Martha Lucía Tamayo Rincón: hasta 27 de diciembre de 2021
Mónica Aparicio Smith
Néstor Ricardo Rodríguez Ardila
Vivian Newman Pont

4.2. Consejo Rector

Álvaro Andrés Echavarría Olano
Carlos Eduardo Angulo Galvis
Guillermo Carvajalino Sánchez
José Alejandro Cortés Osorio
Juan Francisco Lozano Ramírez
Margarita Garrido Otoyá

4.3. Junta Directiva

Bernardo Rodríguez Ossa
Daniel Ricardo Uribe Parra
Eduardo Wills Herrera
Eulalia María Arboleda de Montes

Guillermo Vargas Ayala
María Elisa Bernal Bueno
Néstor Ricardo Rodríguez Ardila

4.4. Equipo de colaboradores

Dirección Ejecutiva

Gerardo Andrés Hernández Montes,
Director Ejecutivo

Jennifer Andrea Chacón Casallas
Jenniffer Alejandra López Flórez
Marcela Patricia Mejía Mejía
Miguel Ángel Granados Sánchez
María Cristina Echeverri Correa*

Dirección Programática – Iniciativas con Actores Estatales y Políticos

Sandra Ximena Martínez Rosas, Directora Programática

Álvaro Marcelo Echandía Parra
Andrea Carolina Velasco Muñoz
Andrés Felipe Guevara Merino
Ángela María Gómez Vega
Ángela María Rodríguez Sánchez
Ángela María Zarama Salazar
Ariel Arturo Cortes Rocha*
Camilo Andrés Peña Galeano
Carlos Andrés Clavijo Villa*
César Hernando Lozano Villa
Claudia Alexandra Restrepo Valencia
Daniel Eduardo Sandoval Casallas
Daniel Felipe López Parra
Diana Lucía Romero Manchola
Edinson Gabriel Malagón Mayorga*
Ernesto Gordillo Triana*
Francy Milena Alba Abril*
José Fernando Gómez Rojas*
Juan David Hincapié Gómez

Juan Gabriel Navarrete Montoya*

Juan Sebastián Botero Romero
Laura Daniela Ramírez Bueno
María Paula Cifuentes Daza*
Mario Alejandro Blanco Navarro
Natalia Albañil Riaño*
Oscar David Torres Pérez
Sergio Nicolás Rocha Camargo

Dirección Programática – Iniciativas con Sociedad Civil

Claire Launay Gama, Directora Programática
Alexander Prieto del Castillo
Andrés Fernando Samacá González
Christian Manuel Castro Estupiñán
Daniel Armando Jaramillo Zornosa
Diana Rey Melo*
Diego Andrés Quintero Sánchez
Estefanía Ferro Salazar
Indira Alexandra Ricaurte Villalobos
Ingrid Carolina Bermúdez Granados
Jennifer Stepanian Roza
Juan Carlos Lozano Giraldo
Juan Pablo Parra Escobar
Julián Stiben Arévalo Pedraza
Julio Rafael Montes Oviedo*
Kelly Johana Cabra Mancipe
Laura Daniela Forero Balaguera
Liliana Marcela Cañas Baquero*
Lizeth Alejandra Hernández Daza
Luisa Fernanda Sarmiento Villegas
María Paula Castro Fernández

María Valentina Rincón Páez
Melissa María Arce Caicedo
Mireya Camacho Celis
Nicolás Suarez Vallejo
Paula Andrea Sarmiento Mora
Pilar Federica Acosta
Tiziana Laudato*
Vicky Johanna Cogua Nova

Dirección Programática – Iniciativas con Empresas y Sector Privado

Karina Andrea Cruz Parra, Directora Programática.

Ana María Ortiz Arias
Ana Paulina Sabbagh Acevedo*
Bibiana Andrea Clavijo Romero*
Camila Irene García Gutiérrez
Francy Milena Alba Abril
María Camila Pinilla Córdoba

Dirección de Comunicaciones

Mónica Lucía Oyuela Betancourt,
Directora de Comunicaciones.

Brian Pino Alvarado*
Camilo Andrés Zúñiga Fernández
Catalina Linero Correa*
Christian Camilo Castillo Castillo*
Cristian Mauricio Ruiz Parra
Danna Isabella Méndez Cendales*
Dayán Elizabeth Rodríguez Delgado
Diana Carolina Franco Algarra

Edgar Camilo Rueda Navarro
Fabian Andrés Flórez Rodríguez
Jonatan Bermúdez Pascua*
Jonathan Sánchez Castañeda
Juan Sebastián Rincón Hernández*
Karen Ortiz Molina
María Paula Rincón Martínez
Rodolfo Orjuela Sánchez*

Dirección Administrativa, Financiera y Desarrollo Organizacional

Edgar Galvis Carvajal, Director Administrativo, Financiero y Desarrollo Organizacional.

Danna Carolina Roncancio Hurtado
Esmeralda Ocampo
Francy Janneth Vargas Sandoval
Haidy Luz Ney Barajas López
Harold Andrés Castillo Marín
Iván Darío Escorcía Alvarado
Jonathan David Prada Martín
Jurley Otalora Sánchez
María Mónica Pulido Gutiérrez
Mario Alberto Casallas Ramírez
Mauro Andrés Buitrago Rubio
Miguel Ángel Barrero González
Miguel Antonio Tocua Romero*
Oscar Hernando Romero Castillo
Santiago Andrés Rodríguez Sánchez

*Consultores

4.5. Aliados

Alianza por la Minería Responsable (ARM)
Alianza por una Cali más transparente y participativa
Allianz
Artemisas
Asociación Ambiente y Sociedad

Asociación Cristiana de Jóvenes Quindío
Asociación de Becarios de Casanare (ABC Casanare)
Asociación para una Sociedad más Justa (ASJ) - Capítulo TI Honduras
Bavaria
Bodytech

Cali Visible
Cámara Colombiana de Petróleo, Gas y Energía (Campetrol)
Cámara de Comercio de Bogotá (CCB)
Cámara de Comercio de Bucaramanga
Cámara de Comercio de Cartagena
Cámara de Comercio de Montería
Caracol Televisión
Casa de las Estrategias
Centro de Investigación y Educación Popular (CINEP)
Chile Transparente – Capítulo TI Chile
Comité de Seguimiento a la Inversión de Regalías Cesar (CSIR Cesar)
Comité de Seguimiento a la Inversión de Regalías Córdoba (CSIR Córdoba)
Comité Transparencia por Santander
Compensar
Con Tacto Local
Conciudadanía
Consejo Nacional Electoral
Construcciones El Cóndor
Corambiente
Corona Industrial
Corporación Caribe Afirmativo
Corporación Cívica de Caldas
Corporación Colombia Joven
Corporación Desarrollo y Paz de Córdoba y Urabá (CORDUPAZ)
Corporación Diálogo Democrático
Corporación Excelencia en la Justicia
Corporación Libertad y Democracia (CORLIDE)
Corporación Movilizadorio
Corporación OCASA
Corporación Región
Corporación Sisma Mujer
Corporación Universo LGTBI
Corporación Vigía Cívica
Crudo Transparente
Dejusticia
Diálogo Democrático
EcoAnalítica S.A.S
Embajada Británica en Colombia

Embajada de Francia en Colombia
Embajada de los Estados Unidos en Colombia
Embajada de Suecia en Colombia
Fondo Mundial para la Naturaleza Colombia (WWF Colombia)
Foro Nacional por Colombia
Foro Nacional por Colombia, Capítulo Región Central
Foro Nacional por Colombia, Capítulo Regional Costa Atlántica
Foro Nacional por Colombia, Capítulo Regional Suroccidente
FUNCICAR
Fundación Alisos
Fundación Atabaque
Fundación Avina
Fundación Comité Cívico Río las Ceibas (Funceibas)
Fundación Corona
Fundación GAAT
Fundación Mujer y Futuro
Fundación para la Conservación y el Desarrollo Sostenible (FCDS)
Fundación para la Educación Superior y Desarrollo (Fedesarrollo)
Fundación para la Libertad de Prensa (FLIP)
Fundación Paz y Reconciliación (PARES)
Fundación Programa de Desarrollo y Paz de Montes de María
Fundación Red Desarrollo y Paz del Caquetá (Red Caquetá Paz)
Fundación Seamos
Fundación Sumapaz
Fundación Tengo Ganas
Fundación Tukay
Fundación Universitaria Área Andina – Sede Cesar
Gestión Ambiental Estratégica
Global Financial Integrity (GFI)
Grupo Argos S.A.
Grupo Bancolombia S.A.
Grupo Bolívar

Grupo Nutresa
Grupo Semillas
Grupo Summum S.A.
Grupo Sura
Guardia Raizal
Iniciativa Ciudadana y Desarrollo Social (INCIDE Social)
Instituto Holandés para la Democracia Multipartidaria (NIMD)
Instituto Kroc
Instituto Nacional Demócrata
International Senior Lawyers Project (ISLP)
Kaeser Compresores de Colombia SAS
La Silla Vacía
Manos Limpias
Misión de Observación Electoral (MOE)
Movistar Colombia S.A. E-S.P.
Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC)
OPALC – Sciences Po
Organización Diáspora Raizal
Pastoral Social
Pereira Cómo Vamos
Personería Municipal de Providencia y Santa Catalina
Poder Ciudadano - Capítulo TI Argentina
Procuraduría General de la Nación
Proética –Capitulo TI Perú
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Promigas S.A. E.S.P
Proyecto Antonio Nariño (PAN)
Raizal Council Archipiélago de San Andrés Providencia y Santa Catalina
Red Universitaria Anticorrupción - Red UVA
Ruta Pacífica de Mujeres Risaralda
Sistema Universitario del Eje Cafetero (SUEJE)
Swapps
Transparencia Brasil – Capítulo TI Brasil
Transparencia en el Deporte
Transparencia Mexicana - Capítulo TI México
Transparencia Venezuela- Capítulo TI Venezuela
Unidad de Acción Vallecaucana (UAV)
Universidad de los Andes - Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes
Universidad de Nariño
Universidad del Rosario
Universidad Externado de Colombia
Universidad Javeriana - Escuela Javeriana de Gobierno y Ética Pública
Universidad Nacional
Veeduría al Plan Estratégico de la Comuna 6
Veeduría Ciudadana Old Providence
Veeduría Valle
Viva la Ciudadanía



**5. Situación financiera 2021:
estados de situación
financiera auditados a 31
de diciembre de 2021 y
listado de cooperantes**

5.1 Estados financieros auditados

Consultar en el siguiente link:

<https://transparenciacolombia.org.co/informeannual2021/wp-content/uploads/2022/03/EEFF-Auditados-2021-y-Dictamen-Revisori%CC%81a.pdf>

5.2 Donantes

Bavaria & Cia SCA
Caracol Televisión S.A.
Corona Industrial S.A.S
Fundación Bolívar Davivienda

Fundación Nutresa
Fundación Suramericana
Mercantil Colpatria S.A.

5.3 Cooperantes

Agencia Sueca de Cooperación Internacional (SIDA)
Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme (FPH)
Chile Transparente
Development Associates International -DAI
Colombia / Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)
Embajada Británica en Colombia
Embajada de Francia en Colombia
Fondo Mundial para la Naturaleza Colombia – (WWF) Colombia / Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)
Fundación Ford
Fundación Gordon & Betty Moore
Fundación Interamericana (IAF)
Fundación Nacional para la Democracia (NED)

Instituto De Comunicación Y Desarrollo - Rendir Cuentas
Instituto Nacional Demócrata para los Asuntos Internacionales (NDI)
Journalism Development Network Inc
Open Contracting Partnership
Open Society Foundations (OSF)
Proética / Departamento De Estado De Los Estados Unidos De América
Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo (PNUD)
Transparencia Internacional – Global Affairs Canada
Windward Fund

De acuerdo con el artículo 47 de la ley 222 de 1995 modificado por el artículo 1 de la ley 603 de 2000, celebramos contratos en el marco de nuestra actividad meritoria, de acuerdo con la relación de cooperantes enunciados anteriormente. Así mismo, recibimos donaciones para el fortalecimiento institucional y desarrollo de nuestro objeto social.