

Análisis del contexto social, institucional, ambiental y de actores clave en la Ecorregión de La Mojana

Proyecto Transparency for environmental protection: Advocacy and oversight initiatives to tackle corruption in climate governance

Diciembre 2023

Abstract

This document responds to activity 3 of objective 2 for the year 2023, in particular: analysis of stakeholders, social, institutional, and environmental context of the specific "Ecoregion" for the corruption risks and potential conflict of interests' assessment. For this, it is proposed to begin with a brief description of the ecological importance of the territory of La Mojana, followed by some data on social elements that must be taken into account to understand the vulnerabilities of the territory and, finally, the description of the key actors related to the program implementation in that specific territory.

Introducción

Transparencia por Colombia (TPC) viene aunando esfuerzos desde 2020 para fortalecer el enfoque anticorrupción en la gestión de los recursos naturales en el país. Gracias a ello, en 2023 firmó el Acuerdo Marco de Entendimiento con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS) para las vigencias 2023 y 2024, con el que se busca establecer las bases generales de cooperación mutua y entendimiento para el fortalecimiento del enfoque anticorrupción en la gestión administrativa y misional del MADS y del sector ambiente en general. Dentro de los ejes priorizados por las partes se encuentra la identificación de posibles riesgos de corrupción y medidas para su mitigación, dentro de una Ecorregión priorizada por el MADS.

A partir del acuerdo de subvención firmado por Transparencia Internacional y Transparencia por Colombia el 1 de agosto de 2023 para la implementación del Programa de Integridad de la Gobernanza Climática con fondos de Waverley Street Foundation, se estableció el proyecto Transparency for environmental protection: Advocacy and oversight initiatives to tackle corruption in climate governance. Dentro de este se incluyó el Objetivo 2: identificación de alertas tempranas para prevenir riesgos de corrupción y posibles conflictos de intereses en la aplicación del programa "Ecorregión" en un territorio concreto, centrándose en la participación de las partes interesadas, la transparencia presupuestaria y los mecanismos de supervisión.

El presente documento responde a la actividad 3 del objetivo 2 para el año 2023, a saber: *análisis de los actores clave y del contexto social, institucional y medioambiental de la "Ecorregión" específica para la evaluación de los riesgos de corrupción y los posibles conflictos de intereses*. Para esto se propone iniciar con una breve descripción de la importancia ecológica del territorio de La Mojana, seguido por algunos datos sobre algunos elementos sociales que debe ser tenidos en cuenta para

entender las vulnerabilidades del territorio y, por último, la descripción de los actores clave relacionados al proyecto.

Importancia ecológica y contexto social de La Mojana

En 2022 el presidente Gustavo Petro fue elegido con la protección del medio ambiente y la lucha contra la corrupción como dos de sus principales banderas. No obstante, en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2022-2026 estos no se encontraban relacionados, por lo que las metas ambientales no estaban acompañadas de una perspectiva anticorrupción (Transparencia por Colombia, 2023). Dentro de los principales programas se encuentra el de las “Ecorregiones”¹, con el que se busca concentrar la acción gubernamental en territorios estratégicos para la restauración ecológica del país. Para ello, el MADS seleccionó 13 territorios priorizados por su importancia ambiental, la necesidad de intervención para enfrentar la crisis climática, la multiplicidad de actores que convergen y las experiencias de articulación y gobernanza (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2023).

Así, dentro de los territorios priorizados se encuentra La Mojana, región que se localiza entre los departamentos de Antioquia, Bolívar, Córdoba y Sucre². Esta es de gran importancia ecológica para el país ya que recoge las aguas de los ríos Magdalena, Cauca y San Jorge en la llamada depresión Momposina (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2023). De esta forma, se encuentra compuesta por múltiples ciénagas y caños, los cuales contribuyen al equilibrio ambiental del país al aumentar “la resiliencia de las comunidades frente a los impactos del cambio climático” (MADS y PNUD, 2021) a partir de la regulación atmosférica y de depuración natural de humedales. Incluso, dichas condiciones del territorio conllevaron a que este fuera denominado como el Gran Zenú por el pueblo indígena Zenú, quienes adaptaron su vida entorno al agua³ (Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander Von Humboldt, 2021). De esta forma, La Mojana presenta constantes periodos de inundación y sequía a lo largo del año lo que para Fals Borda (MADS y PNUD, 2021) conllevó a establecer una “cultura anfibia”.

No obstante, debido a las características del territorio esta comunidad también es especialmente vulnerable a los efectos del cambio climático. De acuerdo al Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM), en los últimos 30 años el país ha experimentado un aumento de la temperatura de 0,13 °C/década y una intensificación significativa de sus periodos de precipitación y sequía (IDEAM et al., 2017, citado por MADS y PNUD, 2021). Esto se evidencia en La Mojana, que entre 1998 y 2020, “ha sido afectada por 495 eventos de origen hidrometeorológico, de estos 338 fueron inundaciones y crecientes súbitas que dejaron miles de personas afectadas, cerca de 76 mil viviendas averiadas y 1.200 destruidas” (DNP, 2022). En particular, las inundaciones de 2010 y 2011 dejaron 180.569 personas afectadas y 9.395 viviendas destruidas (Fondo de Adaptación, 2013, citado por Torres Solórzano, 2023); y recientemente en 2021 y 2022 las inundaciones dejaron un saldo de 3.564 familias afectadas y 1.474 viviendas inundadas (Registro Único Nacional de Damnificados, citado por Torres Solórzano, 2023). Además, estos procesos climáticos intensos

¹ Este se encuentra enmarcado en las Bases del PND 2022-2026 como parte de la Transformación 1 “Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental” y Transformación 4 “Transformación productiva, internacionalización y acción climática”.

² Los 11 municipios son: Nechí, Achí, Magangué, San Jacinto del Cauca, Ayapel, Caimito, Guaranda, Majagual, San Marcos, San Benito Abad y Sucre.

³ De acuerdo a Roa (2012, citado por Torres Solórzano, 2023), Fals Borda indicó que los zenúes construyeron obras hidráulicas prehispánicas con el fin de regular y distribuir el agua y aprovechar la fertilidad de los suelos.

también afectan el acceso a agua potable por parte de la comunidad, ya que el agua contaminada se filtra a los pozos subterráneos de agua potable, accesibles sólo por la mitad de la población (PNUD, s.f).

Adicional a ello, se ha reportado altos niveles de contaminación de mercurio en los ríos San Jorge, Cauca y Magdalena por la explotación artesanal de oro, lo que afecta la salud de las comunidades que dependen del consumo de pescado para su sobrevivencia⁴ (DNP, 2012, citado por Marrugo-Negrete et. Al, 2020). En específico, seis de las diez especies de pescado más consumidas en la región superan los valores permitidos de mercurio por la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO, por su sigla en inglés) para los grupos vulnerables (Marrugo-Negrete et. Al, 2020). De acuerdo a los estudios, la contaminación por mercurio puede causar distintas enfermedades entre las que se encuentra la ceguera, deficiencias motoras, deterioro de la función auditiva, entre otras (Marrugo-Negrete et. Al, 2020). A esto se suma otro tipo de enfermedades que son causadas por el estancamiento del agua contaminada (Torres Solórzano, 2023). En ese sentido, se debe traer a colación el concepto de vulnerabilidad:

es el resultado de una serie de procesos interrelacionados que producen determinadas condiciones de susceptibilidad ante amenazas naturales o antrópicas, tanto en las personas o grupos sociales como en el entorno natural y en el territorio donde coexisten (...) Se trata de pensar en la vulnerabilidad desde un enfoque socio-ambiental (Cardona, 1993, p,21, citado por Torres Solórzano, 2023).

En ese orden de ideas, es importante resaltar que más del 60% de los hogares rurales de La Mojana están bajo condiciones de pobreza multidimensional (Razón Pública, 2021) y que hay, al menos, 80.000 víctimas del conflicto armado (Ayuda en Acción, 2019). En particular, el conflicto armado en la región conllevó a que en 1994 ocurriera una masacre por parte de guerrilleros del Frente 19 del Bloque Martín Caballero de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia-FARC que acusaron a las víctimas de ser colaboradoras del Ejército (Rutas del Conflicto, 2019). Posteriormente, actores con alto capital político y económico auspiciaron la creación del grupo de autodefensas La Mojana⁵ (Caicedo, 2008, citado por Trejos & Guzmán, 2018). A pesar de que en 2005 se firmó un acuerdo de desmovilización con las Autodefensas Unidas de Colombia-AUC y en 2016 con las FARC, al día de hoy se siguen presentando distintos grupos al margen de la ley en el territorio.

Al respecto, contratistas que ejecutan obras en la región han denunciado extorsiones del Clan del Golfo (El Tiempo, 2022). Adicional a ello, la Contraloría General de la República (CGR) alertó en 2022 la concentración de grandes contratos en La Mojana en unos pocos contratistas y a través de modalidades directas (El Tiempo, 2022). Igualmente, se han denunciado retrasos y sobre costos en la reconstrucción de viviendas tras las inundaciones (Caracol Radio, 2022) y que muchas de las ayudas como alimentos, hamacas y colchones terminan vendiéndose para el lucro de algunos particulares y personas no damnificadas que se censan como tal para recibir las ayudas (Torres Solórzano, 2023). Incluso, para Vanessa Torres (2023) en términos generales la respuesta

⁴ De acuerdo a Marrugo-Negrete et. Al (2020), en los 11 municipios de La Mojana hay al menos 35.000 personas que dependen del consumo de peces para sobrevivir.

⁵ A partir de una reunión en la finca Las Canarias de propiedad de Miguel Nule Amin, en donde se dieron cita el jefe paramilitar, el senador Álvaro García Romero, el mayor Parra, comandante de la Sijín y algunos miembros del B2 enviados por el coronel Quiñones, comandante de la Brigada Sucre.

gubernamental ha estado caracterizada por falta de transparencia y de participación ciudadana en la toma de decisiones

A pesar de ello se debe resaltar que se han generado esfuerzos para entregar información a la comunidad, a través del centro de pronóstico de La Mojana, las capacitaciones en adaptación al cambio climático a promotores rurales y la construcción de centros comunitarios adaptados a las condiciones climáticas de la región (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2018). Adicional a ello, que el proceso de reconstrucción de viviendas, en el marco del proyecto “Reducción del riesgo y de la vulnerabilidad frente al cambio climático en la Depresión Momposina en Colombia”, tuvo un proceso participativo que incorporó el conocimiento tradicional y los aportes de la comunidad para responder a sus propias necesidades (MADS y PNUD, 2021). No obstante, dichos esfuerzos parecieran ser insuficientes ante la complejidad ambiental, social e institucional de una región como La Mojana. Al respecto, se trae a colación a Porras (2014, citado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2023) quien concluyó que en La Mojana se presenta conflictos ambientales, socioeconómicos y político-institucionales debido, en parte, al manejo y contaminación de los cuerpos de agua, la falta de comprensión del territorio y sus dinámicas sociales y políticas, así como las debilidades institucionales y la presencia de actores armados.

Contexto institucional y de actores clave en el programa de Ecorregiones en La Mojana

El sector ambiental de Colombia está compuesto por el sector central, el sector descentralizado y los organismos autónomos. En primer lugar, el sector central está liderado por el MADS, del cual también hacen parte las Unidades Administrativas Especiales sin personería jurídica, como lo son los Parques Nacionales Naturales de Colombia (PNN) y la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) (Departamento Administrativo de la Función Pública, DAFP, 2023).

Dentro de las funciones de estas entidades, se destaca el papel rector del MADS en el ordenamiento ambiental del territorio y en la definición de la política ambiental del país, lo que incluye el liderazgo del Sistema Nacional Ambiental (SINA) y el Sistema de Información Ambiental de Colombia (SIAC). Por su parte, PNN se encarga de administrar el Sistema de Parques Nacionales Naturales del país. Por último, la ANLA tiene como función principal garantizar que los “proyectos, obras o actividades sujetos de licenciamiento, permiso o trámite ambiental cumplan con la normativa ambiental” (DAFP, 2023).

En segundo lugar, el sector descentralizado se divide en entidades adscritas y vinculadas. Las entidades adscritas están conformadas por los establecimientos públicos, dentro de los cuales se encuentra el IDEAM. Este tiene como función principal “obtener, almacenar y analizar la información de hidrología, hidrología, hidrogeología, meteorología, geografía básica sobre aspectos biofísicos, geomorfología, suelos y cobertura vegetal para el manejo y aprovechamiento de los recursos biofísicos de la Nación” (DAFP, 2023).

Las entidades vinculadas están conformadas por las Corporaciones e Instituciones de Investigación, a saber: el Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras José Benito Vives de Andreis (INVEMAR), el Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander Von Humboldt, el Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas SINCHI y el Instituto de Investigaciones Ambientales del Pacífico Jhon Von Neumann DAFP, 2023).

Estos institutos tienen funciones de investigación acordes con su objeto, tales como la investigación sobre los recursos costeros, marinos y oceánicos, flora y fauna, y la investigación aplicada a regiones con alta biodiversidad como la Amazonía y el Pacífico colombiano (DAFP, 2023).

En tercer lugar, los organismos autónomos están compuestos por las Corporaciones Autónomas Regionales y de Desarrollo Sostenible (CAR). De acuerdo con la Ley 99 de 1993, son entidades públicas con autonomía administrativa, financiera y personería jurídica, integradas por entidades y actores territoriales que “por sus características constituyen geográficamente un mismo ecosistema o conforman una unidad geopolítica, biogeográfica o hidrogeográfica” (Gestor Normativo, 2023). Actualmente existen más de 30 CAR en el país, cuya función principal es administrar los recursos ambientales y garantizar la preservación de los mismos en el territorio donde ejerce su jurisdicción (Asociación de Corporaciones Autónomas Regionales y de Desarrollo Sostenible, ASOCARS, 2020).

Teniendo en cuenta este contexto institucional del sector ambiental en Colombia, a continuación, se describirán los actores y las problemáticas generales a nivel institucional que se presentan en el proyecto de La Mojana.

Siguiendo a North, las instituciones crean las reglas de juego y dan forma a la interacción de los actores (North, 2006), por lo que cada contexto institucional tiene sus particularidades. En el caso del proyecto La Mojana, participan actores del sector público, organismos internacionales, organizaciones de la sociedad civil y comunidades indígenas y campesinas, lo cual se traduce en varios retos para la articulación, negociación y cocreación de soluciones. La siguiente tabla muestra los actores que participan en el proyecto:

Tabla 1. Actores participantes en el proyecto La Mojana

Actor	Tipo de actor
Comunidad de La Mojana	Comunidad
Red de Restauración de la Mojana	Comunidad
Organizaciones comunitarias priorizadas por el Cuerpo Colegiado de Guardianes del Río Cauca	Comunidad
Ganaderos	Comunidad
MADS	Sector Público
Fondo de Adaptación	Sector Público
IDEAM	Sector Público
Instituto de Investigación Alexander Von Humboldt	Sector Público
CAR La Mojana y San Jorge CORPOMOJANA	CAR
CAR Sur de Bolívar	CAR
CAR Valle del Sinú	CAR
CAR Corantioquia	CAR
Gobernación de Sucre	Sector Público
Gobernación de Bolívar	Sector Público
Gobernación de Antioquia	Sector Público
Gobernación de Córdoba	Sector Público
Alcaldías municipales	Sector Público
Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)	Sector Público/Academia
Universidad de Sucre	Academia
Universidad de Córdoba	Academia
PNUD	Organismo Internacional
Corporación Tiempos de Vida	Organización de la sociedad civil
Fundación para el Saneamiento, Ambiente, Higiene, Emprendimiento y Desarrollo Sostenible (SAHED)	Organización de la sociedad civil
Corporación Paisajes Rurales	Organización de la sociedad civil
Comité de Ganaderos de La Mojana	Organización de la sociedad civil
Pastoral Social de Montelíbano	Organización de la sociedad civil
Asociación de Comunidades Rurales de la Diócesis de Montería (ASOCORDIM)	Organización de la sociedad civil

Asociación de Pescadores, Campesinos, Indígenas y Afrodescendientes, para El Desarrollo Comunitario de la Ciénaga Grande del Bajo Sinú (ASPROCIG)	Organización de la sociedad civil
Organización Nacional Indígena de Colombia (ONIC)	Organización de la sociedad civil
WWF	Organización de la sociedad civil
Fundación Pata de Agua	Organización de la sociedad civil
Alma	Organización de la sociedad civil
Panthera	Organización de la sociedad civil
Mesa Agroclimática de Sucre (FEDERAN, FENALCE, INCODER, ICA, CORPOMOJANA, UMATAS, FEDEARROZ, MADS, IDEAM, CIAT, Gobernación de Sucre)	Mixto
Fundación Natura	Sector privado
Empresas que prestan servicios de maquinaria amarilla	Sector privado

Fuente: Elaboración propia a partir del Documento Técnico del Proyecto Fortalecimiento de acciones para la gestión integral de agua como base del ordenamiento territorial sostenible en La Mojana: Antioquia, Bolívar, Córdoba y Sucre.

Desde TPC, se destacan las siguientes problemáticas entre los actores:

- **Complejidad y diversidad de actores involucrados para el desarrollo de las acciones:** en el proyecto están involucrados actores con múltiples intereses y que pertenecen a una amplia variedad de sectores, desde las comunidades indígenas, hasta la cooperación. Lo anterior supone un reto para la creación de un esquema y una red de gobernanza sólida que permita tener claros los roles de cada actor, los procesos de toma de decisiones, su capacidad de negociación y la consecución de los objetivos, metas y resultados del proyecto (Whittingham, 2010).
- **Dificultad para la organización y articulación de los esfuerzos institucionales entre las entidades del sector central y los organismos autónomos del sector ambiente:** debido a la naturaleza jurídica diversa que tienen algunas entidades, se observan tensiones entre algunas entidades del sector central, como el MADS y las CAR. Estas últimas, tienen un estatus de autonomía reconocido por la Constitución, lo cual genera tensiones frente al liderazgo de otros actores dentro del proyecto, como el MADS.
- **Diversidad de intereses en la institucionalidad nacional, departamental, regional y local:** como se ilustra en la tabla 1, la multiplicidad de actores participantes en el proyecto complejiza la toma de decisiones, la negociación y el logro de acuerdos debido a los intereses y roles de los actores en el proyecto, por lo que es necesario avanzar en la consolidación de una red de gobernanza para lograr los objetivos.
- **Dificultad para la identificación y atención de demandas ciudadanas:** si bien la participación ciudadana es un componente esencial del proyecto, algunos actores de la sociedad civil organizada y las comunidades indígenas y campesinas de La Mojana perciben que sus aportes al proyecto no significan una participación incidente y relevante en la toma de decisiones. Además, no son claras las medidas de corresponsabilidad y respuesta a las peticiones, quejas, reclamos y denuncias de la ciudadanía en el marco del proyecto.

Bibliografía

Asocars. (2020). Obtenido de Historia de las CAR: <https://www.asocars.org/wp-content/uploads/2020/04/Historias-de-las-CARS.pdf>

Ayuda en Acción. (12 de abril de 2019). *Acuerdo de paz en Colombia III: La Mojana, conflicto armado en la 'tierra del agua'*. Obtenido de <https://ayudaenaccion.org/proyectos/articulos/la-mojana-acuerdo-de-paz/>

- Caracol Radio. (05 de octubre de 2022). *Senador Antonio Correa denuncia presunto entramado de corrupción en La Mojana*. Obtenido de <https://caracol.com.co/2022/10/05/senador-antonio-correa-denuncia-presunto-entramado-de-corrupcion-en-la-mojana/>
- Departamento Administrativo de la Función Pública. (2023). *Manual de Estructura del Estado Colombiano, Sector Ambiente*. Obtenido de https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/manual-estado/pdf/13_Sector_Ambiente_y_Desarrollo_Sostenible.pdf
- DNP. (17 de abril de 2022). *La Mojana, una intervención histórica*. Alejandra Botero Barco. Publicada en *El Universal*. Obtenido de <https://2022.dnp.gov.co/sala-de-prensa/Paginas/columnas/La-Mojana-una-intervencion-historica.aspx>
- El Tiempo. (18 de noviembre de 2022). *Alerta por millonarios contratos en La Mojana que no han frenado inundaciones*. María Isabel Ortiz Fonnegra. Obtenido de <https://www.eltiempo.com/justicia/investigacion/alerta-por-millonarios-contratos-en-la-mojana-que-no-han-solucionado-crisis-718700>
- El Tiempo. (10 de marzo de 2022). *El Clan del Golfo estaría cobrando porcentaje por obras en La Mojana*. Francisco Javier Barrios,. Obtenido de <https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/clan-del-golfo-estaria-cobrando-porcentaje-por-obras-en-la-mojana-657337>
- Gestor Normativo. (2023). *Ley 99 de 1993 Por la cual se crea el Ministerio del Medio Ambiente, se reordena el Sector Público encargado de la gestión y conservación del medio ambiente y los recursos naturales renovables, se organiza el Sistema Nacional Ambiental y otras disposiciones*. Obtenido de Departamento Administrativo de la Función Pública: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=297>
- Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander Von Humboldt. (02 de febrero de 2021). *Así renacen los humedales de La Mojana en el Caribe colombiano*.
- José Marrugo-Negrete; Shirly Vargas-Licon; Javier Alonso Ruiz-Guzmán; Siday Marrugo-Madrid; Andrea G. Bravo; Sergi Díez. (marzo de 2020). *Human health risk of methylmercury from fish consumption at the largest floodplain in Colombia*. Obtenido de <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0013935119308473>
- MADS y PNUD. (2021). *Territorios anfibios en transición Rehabilitación socioecosistémica de humedales. Volumen II. Mojana: Clima y Vida. Aprendiendo a adaptarse al cambio climático*. Obtenido de <http://repository.humboldt.org.co/handle/20.500.11761/35936>
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (10 de mayo de 2018). *La región de La Mojana es hoy ejemplo de adaptación al cambio climático*. Obtenido de <https://archivo.minambiente.gov.co/index.php/noticias-minambiente/3846-la-region-de-la-mojana-es-hoy-ejemplo-de-adaptacion-al-cambio-climatico>
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (2023). *Documento técnico proyecto: Fortalecimiento de acciones para la gestión integral del agua como base del ordenamiento territorial sostenible en La Mojana: Antioquia, Bolívar, Córdoba y Sucre*. Dirección de Gestión Integral del Recurso Hídrico. Bogotá.
- North, D. C. (2006). *Instituciones, cambio institucional y desempeño económico*. Obtenido de <https://www.marcialpons.es/libros/instituciones-cambio-institucional-y-desempenoeconomico/9789681639822/>

- PNUD. (s.f). *Mojana: Clima y vida*. Obtenido de <https://www.undp.org/es/colombia/proyectos/mojana-clima-y-vida>
- Razón Pública. (24 de octubre de 2021). *El desastre de la Mojana: el remedio puede agravar la enfermedad*. Obtenido de Gustavo Wilches-Chaux: <https://razonpublica.com/desastre-la-mojana-remedio-puede-agravar-la-enfermedad/>
- Rutas del Conflicto. (10 de noviembre de 2019). *Masacre de La Mojana*. Obtenido de <https://rutasdelconflicto.com/masacres/la-mojana>
- Torres Solórzano, V. (2023). *Gobernar las inundaciones: las intervenciones del Estado y las acciones de la población en La Mojana de Ayapel entre 2010 y 2022*. Obtenido de <https://bibliotecadigital.udea.edu.co/handle/10495/36066>
- Trejos, L. F., & Guzmán, J. (2018). *Clientelismo armado en el Caribe colombiano por medio de la Reconfiguración cooptada del Estado. El caso del Bloque Norte de la Autodefensas Unidas de Colombia*. Obtenido de http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S0124-74412018000200555&script=sci_arttext
- Whittingham, M. V. (2010). ¿Qué es la gobernanza y para qué sirve? *Revista Análisis Internacional. Univesidad Jorge Tadeo Lozano*, 219-235. Obtenido de Revista Análisis Internacional.