





# INFORME ANUAL





## Informe Anual 2016

© Corporación Transparencia por Colombia Marzo 2017

## **JUNTA DIRECTIVA**

Rosa Inés Ospina Robledo Eulalia Arboleda de Montes Fernando Cortés McAllister Ángela Escallón Emiliani Esperanza González Rodríguez Fernando Jaramillo Giraldo Néstor Ricardo Rodríguez Ardila

## **CONSEJO RECTOR**

Carlos Angulo Galvis Guillermo Carvajalino Sánchez José Alejandro Cortés Osorio Andrés Echavarría Olano Margarita Garrido Otoya Rosa Inés Ospina Robledo

### **DIRECTORA EJECUTIVA 2009-2016**

Elisabeth Ungar Bleier

## **CO-DIRECTOR EJECUTIVO (E)**

Gerardo Andrés Hernández Montes

## **CO-DIRECTORA EJECUTIVA (E)**

Marcela Restrepo Hung

## DIRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

Fabián Darío Herrera Díaz

## **REVISORÍA FISCAL**

Gallo & Gallo Contadores S.A.S

## **COORDINACIÓN EDITORIAL**

María Paula Rincón Martínez Juan Manuel Restrepo Hoyos

### **DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN**

Azoma Criterio Editorial Ltda.

## CORPORACIÓN TRANSPARENCIA POR COLOMBIA

♥ @transparenciaco f TransparenciaporColombia Tel (57 1) 610 0822 Carrera 45A No. 93-61 Bogotá D.C, Colombia

www.transparenciacolombia.org.co



SABER, ENTENDER Y PROPONER HACEN POSIBLE UNA ACCION CIUDADANA MAS ASERTIVA Y RANSFORMADORA.



## **CONTENIDO**



La apuesta estratégica de Transparencia por Colombia 2016 - 2020	5
2010 - 2020	
Seguiremos enfrentando la corrupción	6
Producimos conocimiento Investigamos para comprender y promover el cambio que se requiere en la lucha contra la corrupción	8
Movilizamos	12
Comunicamos	1
Nuestras publicaciones	17
Nuestro alcance regional	18
Participamos en eventos nacionales e internacionales	2
Nuestros donantes	2
Gestión administrativa y financiera	2
Estados financieros	2
Nuestros aliados 2016	3





## LA APUESTA

DE TRANSPARENCIA POR COLOMBIA 2016 - 2020 Para luchar contra la corrupción Transparencia por Colombia desarrolla su acción a través de tres ejes estratégicos que buscan: i. Comprender mejor el fenómeno, en términos de manifestaciones, causas y consecuencias; ii. Promover la movilización social e incidir en transformaciones sociales, políticas y económicas, tanto en los valores y las prácticas sociales como en los diseños institucionales. iii. Visibilizar y ampliar la comprensión de la corrupción y su impacto, y contribuir a la generación de una opinión pública informada mediante estrategias de comunicación asertiva.

## SEGUIREMOS ENFRENTANDO LA CORRUPCIÓN

## A TODOS NUESTROS COLEGAS, ALIADOS, FINANCIADORES E INTERLOCUTORES:

2016 fue un año de retos y oportunidades generadas por la puesta en marcha de nuestra nueva estrategia 2016 – 2020:
Transparencia por Colombia de cara a los desafíos del país. Programas y proyectos clásicos e innovadores marcaron la pauta de este nuevo recorrido. Producción de Conocimiento, nuestro primer eje de la nueva estrategia, nos permitió continuar la labor de investigación y sistematización de información sobre riesgos y hechos de corrupción relacionados con la gestión administrativa del Estado, la operación del sistema político y la provisión de bienes y servicios del Estado.

En este punto, la innovación de la estrategia se concentró en dos tareas. La primera, desarrollar nuevas herramientas para producir y promover información sobre el fenómeno de la corrupción en el país. El resultado fue el rediseño del Monitor Ciudadano, un observatorio de actividades e investigaciones institucionales, sociales y periodísticas sobre los hechos de corrupción, vistos desde un enfoque ciudadano. Esta nueva herramienta estará "al aire" en el primer semestre del presente año.

Una segunda labor se enfocó en el análisis y desarrollo de propuestas sobre la relación entre corrupción y posconflicto, tanto en la fase de diálogo como en lo que obliga la implementación del Acuerdo General entre el Gobierno y las FARC- EP. La Corporación, en alianza con organizaciones socias y cooperantes, propuso al Gobierno Nacional un análisis sobre riesgos de corrupción para el posconflicto y la estrategias para garantizar el acceso a la información y la promoción de la rendición de cuentas en el marco de este proceso.

Igualmente, el equipo de investigación continuó con su labor de afinar instrumentos de identificación de riesgos de corrupción y el monitoreo a la gestión administrativa de más de 200 entidades públicas y empresas prestadoras de servicios públicos. Así mismo, se persistió en los análisis sobre la financiación de las campañas políticas. El objetivo central de estas acciones ha sido ejercer el derecho al control social y contribuir a la generación de información pública desde la orilla de las organizaciones sociales.

Una segunda agenda de trabajo se concentró en movilizar actores y organizaciones a través de la activación de capacidades sociales e institucionales para luchar contra la corrupción con instancias de participación ciudadana, organizaciones sociales, entidades públicas y empresas. Estas acciones brindan elementos para que cada organización, empresa y entidad pública revise sus diseños organizacionales desde un enfoque anticorrupción. Luchar contra este fenómeno obliga "hacer las cosas de manera diferente" y "hacer cosas que nunca se habían hecho".

En este mismo eje se ha trabajado en el diseño y creación del Centro de Asistencia

Legal Anticorrupción, iniciativa que busca contribuir con un ambiente positivo para la denuncia, y por esta vía apostar a incrementar los niveles de alerta y reporte sobre hechos de corrupción. Esta herramienta, que se utiliza en más de 60 capítulos del movimiento de Transparencia Internacional, funcionará en Colombia hacia el segundo semestre de 2017.

El eje estratégico de Comunicaciones 2016 nos ofreció la oportunidad de poner en consideración de la opinión pública análisis, cifras y propuestas relacionadas con las investigaciones y los desarrollos que concentraron la energía del equipo de Transparencia. Además, lideramos la campaña Por un Gabinete Transparente, que logró la publicación voluntaria de la información de bienes, patrimonio y conflictos de intereses del presidente de la República, el vicepresidente y el gabinete del Gobierno Nacional, y por lo tanto permitió generar un debate entre autoridades, líderes de opinión y ciudadanos sobre cómo la confianza y la legitimidad guardan una relación estrecha con el derecho a saber.

En Transparencia por Colombia seguiremos adelante con nuestra misión: enfrentar el grave problema de la corrupción. Sabemos que existen grandes obstáculos. Colombia reconoce que sufre en gran medida el flagelo de la corrupción y es necesario hacerle frente a las verdaderas causas de problema: la manera como se gestiona el poder en el país, la precariedad de los diseños institucionales del Estado para combatir la corrupción y la inoperancia de una órganos de control y de justicia que terminaron capturados por el crimen organizado. Es un reto muy duro pero en 2017 y los años venideros lo seguiremos enfrentando, por lo que esperamos que ustedes nos sigan apoyando, alentando y acompañando.

Reiteramos el más profundo agradecimiento a las diferentes organizaciones de la sociedad civil y no gubernamentales, a los gremios e instancias de participación ciudadana que aceptaron nuestra invitación a trabajar juntos en más de 26 departamentos y 77 municipios. Vaya también un reconocimiento a nuestros órganos de gobierno, miembros, donantes, cooperantes y a Transparencia Internacional, quienes con su voz de aliento y apoyo han hecho posible que un equipo de más de 50 personas haya logrado poner toda su energía a favor de la lucha contra la corrupción en Colombia.

A este equipo de trabajo, nuestra admiración, reconocimiento y gratitud por acompañar con su saber estos procesos.

Finalmente, queremos reconocer y agradecer el trabajo de Elisabeth Ungar Bleier, nuestra Directora Ejecutiva por casi ocho años, de los 18 que alcanza ya la Corporación. Una gran mujer y una gran profesional que orientó y acompañó la labor de cada uno de nosotros. Sus ideas y propuestas alentaron cambios, innovación y, lo más importante, alianzas con académicos, empresas, ONG y organizaciones sociales. Hoy día Elisabeth integra con decisión y responsabilidad la Misión Especial Electoral, allí pondrá todo a favor de la paz y la democracia en Colombia.

De nuevo, mil gracias.

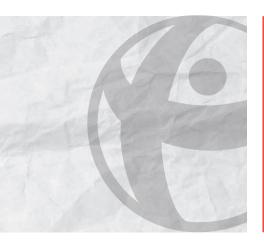


Co - Directora Ejecutiva (E)

GERARDO ANDRÉS HERNÁNDEZ MONTES

Co - Director Ejecutivo (E)





## PRODUCIMOS CONOCIMIENTO

INVESTIGAMOS PARA COMPRENDER Y PROMOVER EL CAMBIO QUE SE REQUIERE EN LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN.

En 2016 concentramos nuestra labor en tres dimensiones de la lucha contra la corrupción. En primer lugar, analizamos, identificamos y valoramos riesgos de corrupción en el financiamiento de la política, en la administración pública y en el posconflicto. En segundo lugar, continuamos con nuestra labor de monitoreo a las medidas y políticas anticorrupción, pero además iniciamos la caracterización de hechos de corrupción, ocurridos entre el 2010 y el 2016, con énfasis en los territorios de posconflicto. Finalmente, documentamos experiencias exitosas de control social en 7 países de América Latina.

## HICIMOS SEGUIMIENTO PERMANENTE A LA FINANCIACIÓN DE CAMPAÑAS POLÍTICAS

y a la rendición de cuentas en las elecciones territoriales de 2015.



del total de candidatos (103. 083) envió sus reporte de ingresos y gastos de campañas a través del aplicativo Cuentas Claras dentro del plazo de ley.

El análisis que hizo Transparencia por Colombia de los reportes enviados mostró que:

## Las campañas políticas en Colombia se financian con recursos privados

Los candidatos financiaron la mayor parte de las campañas con sus propios recursos, ascendiendo al 64 % del total de los ingresos de las campañas de 2015:

## \$305.479.110.916

Los aportes de las empresas y personas naturales significaron la segunda mayor fuente de recursos equivalente al 25 % del total de ingresos:

## \$118.869.050.630

Las empresas que más donaron recursos a las campañas políticas de 2015 se dedican a desarrollo de infraestructura urbana, desarrollo inmobiliario y publicidad.

## El aporte público para el financiamiento de las campañas fue mínimo

Los recursos que entregó el Estado como anticipos escasamente suma el 0.2 % del total de los ingresos y se concentró en apoyar a campañas a Gobernaciones

## \$733.923.050

## PREPARAMOS EL IV INFORME DE ANÁLISIS De la financiación de las campañas

en las elecciones territoriales 2015 y uno sobre el plebiscito 2016.

## Conózcalo aquí:

http://transparenciacolombia.org.co/informe-de-financiacion-de-campanas-y-rendicion-de-cuentas-en-elecciones-2015/



## **IDENTIFICAMOS POSIBLES** RIESGOS DE CORRUPCION **EN EL POSCONFLICTO**

en un primer ejercicio de análisis sobre cómo la corrupción es uno de los mayores obstáculos para la implementacióndel Acuerdo General.



Centrado en la metodología de análisis de riesgos de corrupción, se señalaron las alertas para los puntos del acuerdo en: seguridad, justicia, desarrollo rural, sistema político y Estrategia de Respuesta Rápida. Este proceso se realizó en alianza con la Corporación Excelencia en la Justicia y la Fundación Ideas para la Paz. El proceso fue financiado por la cooperación del Reino Unido a través de la Organización Internacional de las Migraciones y en diálogo permanente con la Alta Consejería para el Posconflicto y la Secretaría de la Transparencia.

## ÍNDICE DE TRANSPARENCIA DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS (ITEP)



En 2016 iniciamos la octava medición de niveles de transparencia e identificación de riesgos de corrupción del nivel nacional, la sexta del departamental y la quinta del nivel municipal. En esta oportunidad se evalúan:

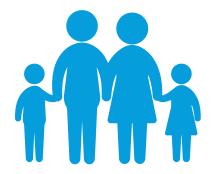


De otro lado, se cuenta con el diseño metodológico **definitivo** para aplicar el Índice de Transparencia, por primera vez, en Bogotá. 34 entidades del Distrito Capital serán evaluadas en Alianza con la Veeduría Distrital.

**En 2017 cumplimos 15 años** de control social al proceso de gestión administrativa del Estado.

## MEDICIÓN DE TRANSPARENCIA EN LAS CAJAS **DE COMPENSACIÓN FAMILIAR**

En alianza con ASOCAJAS (Asociación de Cajas de Compensación Familiar) dimos inicio al piloto para medir y evaluar la gestión de 35 cajas de compensación familiar. Este ejercicio busca contribuir a la incorporación del enfoque anticorrupción en este tipo de empresas, que contribuyen al bienestar colectivo.





## MEDICION DE TRANSPARENCIA EMPRESARIAL

En alianza con 32 empresas de los sectores energía, gas natural, telecomunicaciones, acueducto y alcantarillado se llevó a cabo la novena edición de la medición de transparencia empresarial.

EL PROMEDIO DE LAS EMPRESAS ubicándolas en riesgo medio de corrupción.

Calificación promedio de las empresas por sector y nivel de riesgo de corrupción:

	Energía	<b>79,1</b>	Nivel de riesgo moderado
	Gas natural	78,1	
	Telecomunicaciones	76,7	
	Acueducto, alcantarillado y aseo	64,9	Nivel de riesgo medio
72	Otros sectores	75,4	
3	Compañías privadas	<b>75,2</b>	Nivel de riesgo moderado
	Empresas públicas	70,0	
	Empresas de capital mixto	73,9	Nivel de riesgo medio
	Mayor información en		

http://transparenciacolombia.org.co/medicion-de-transparencia/

## MONITOR CIUDADANO



En 2016 iniciamos la investigación "Corrupción en territorios de paz" identificando y contando la historia de los hechos de corrupción acontecidos entre los años 2010 y 2016 en municipios que hacen parte de las zonas de concentración.

A diciembre 2016, hemos cubierto 8 de los 16 departamentos que acogen zonas de concentración.

En estos 8 departamentos (Bolívar, Caquetá, Cauca, Córdoba, Guaviare, Meta, Nariño, Sucre) hemos identificado 77 hechos de corrupción.











## CASOS DE CONTROL CIUDADANO A LA TRANSPARENCIA EN LA ACCIÓN PÚBLICA

También se documentaron de control

## **EXPERIENCIAS EXITOSAS**

de control ciudadano en Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Perú v Venezuela:

- » Cuentas Claras en Colombia, un seguimiento a la financiación de las campañas electorales
- » Dilo aquí, denunciar la corrupción con un celular, en Venezuela
- » Brigadas ciudadanas anticorrupción en Perú
- » Un ojo ciudadano en el proceso de compra de uniformes para la Policía peruana
- » Índice de Apertura y Transparencia Municipal, en Bolivia
- » La creación de un Observatorio Ciudadano Anticorrupción, en Chile
- » Extrayendo Transparencia, en Ecuador
- » Organizaciones brasileñas cuidan el presupuesto público



## Ver informe completo en:

http://transparenciacolombia.org.co/casos-decontrol-ciudadano-a-la-transparencia-en-laaccion-publica/

Esta labor se realizó con el apoyo institucional del Observatorio para América Latina y el Caribe (OPALC - Sciences po) y el apoyo financiero de la Fundación Charles Léopold Mayer, de la Cooperación Regional Francesa para América del Sur y de la Embajada de Francia en Colombia.

## PROPUESTAS PARA EL CAMBIO

A partir del conocimiento que generamos en compañía de aliados y cooperantes, formulamos propuestas para el cambio, orientadas a la mitigación de riesgos de corrupción y a la promoción de la transparencia. Nuestras propuestas buscan aportar y dialogar con entidades públicas, empresas, organizaciones políticas y miembros de organizaciones de la sociedad civil.

## PROPUESTAS DE REFORMA AL SISTEMA POLÍTICO

Gracias a los aportes de Fundación Bancolombia y Bavaria desarrollamos actividades de incidencia en las elecciones de 2015, entre las cuales se incluye el Informe de Financiación de Financiación de Campañas y Rendición de Cuentas en Elecciones 2015.

Allí propusimos ajustes al sistema electoral y al financiamiento de las campañas tanto en el marco normativo como en los procesos y procedimientos actuales para acceso a recursos y rendición de cuentas.



- » REPRESENTANTES DE PARTIDOS POLITICOS
- ORGANIZACIONES SOCIALES **TERRITORIALES**
- S GREMIOS
- » ACADÉMICOS
- MEDIOS DE COMUNICACIÓN.

Socializamos el informe a través de talleres en región. Nos acompañaron en este proceso:

Esta labor se realizó con el apoyo del Instituto Nacional Democrático – NDI y de socios regionales: Cámara de Comercio de Bucaramanga, FUNCICAR en Cartagena, Cali Visible, CORLIDE en Medellín y Corporación Ocasa en Soacha.



## **MOVILIZAMOS**

Diseñamos y construimos soluciones colectivas alrededor del flagelo de la corrupción. Hacemos control social de manera directa y a través de diversos actores exigiendo mejores resultados en la lucha contra la corrupción mediante la movilización ciudadana.

En 2016 desarrollamos acciones de sensibilización y formación sobre la lucha contra la corrupción y el ejercicio del control social, tanto con miembros de organizaciones de la sociedad civil, como con servidores público y líderes políticos.



## FORMACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO EN ANTICORRUPCIÓN, CONTROL SOCIAL Y ACCESO A LA INFORMACIÓN

MÁS DE **900** SERVIDORES PÚBLICOS

y líderes de organizaciones sociales **nos acompañaron en 17 jornadas de análisis de riesgos de corrupción** en la administración pública del ámbito nacional, departamental y municipal.



(veedores, líderes comunitarios, candidatos y gobernantes) **participaron en acciones de trabajo en red** 



con socios locales, para promover recomendaciones a las autoridades locales y estrategias de lucha contra la corrupción.



de 33 grandes empresas del país **participaron en procesos de promoción y sensibilización** para la construcción y fortalecimiento de entornos de ética e integridad.



En la Mesa de Sociedad Civil para la Transparencia en las Industrias Extractivas capacitamos y fortalecimos a 20 organizaciones de la sociedad civil y la academia en divulgación de contratos y transparencia en asuntos ambientales relacionados con la industria extractiva.

## Capacitamos a más de



en **talleres de socialización sobre el primer informe EITI Colombia** en Aguazul (Casanare), San José de Uré (Córdoba), Villavicencio y Acacías (Meta), Medellín (Antioquia), Neiva (Huila) y Hato Nuevo (Guajira).





## CONTROL SOCIAL A LA GESTIÓN DEL GOBIERNO NACIONAL

Participamos en la Comisión Nacional Ciudadana para la Lucha Contra la Corrupción (CNCLCC). En esta instancia de participación, creada por la Ley 1474 de 2011, Transparencia por Colombia interviene y lidera la Secretaría Técnica.



### Para destacar:

» Presentación de recomendaciones y alertas a las políticas y proyectos de ley para la lucha contra la corrupción:



- >>> PLAN POR UN CONGRESO ABIERTO Y TRANSPARENTE
- >>> LEY ANTISOBORNO TRANSNACIONAL
- PROTECCIÓN A REPORTANTES DE ACTOS DE CORRUPCIÓN
- SISTEMA DE COMPRAS PÚBLICAS
- » 25 reuniones de seguimiento a compromisos anticorrupción con instituciones estatales
- » 69 % de las recomendaciones hechas por la Comisión en su 5to informe de seguimiento (2015), fueron acogidas por el Gobierno nacional en 2016.
- » Priorización al seguimiento de los compromisos anticorrupción asumidos por el Gobierno y las Farc en el Acuerdo de Paz, para establecer una línea base sobre su cumplimiento.
- » Se publicó del VI Informe de la CNCLCC "La corrupción triunfa donde la ciudadanía calla".





## CENTRO DE ASISTENCIA LEGAL ANTICORRUPCIÓN

En 2016, adelantamos gestiones para poner en marcha y al servicio de la ciudadanía el Centro de Asistencia Legal Anticorrupción. Este centro:

- » Recibirá denuncias de hechos de corrupción
- » Asesorará a la ciudadanía para la documentación y presentación de casos ante las autoridades competentes
- » Ofrecerá asistencia legal gratuita y confidencial para presentar denuncias y hacer seguimiento de ellas
- » Hará seguimiento a los casos.

## PARTICIPACIÓN EN ESCENARIOS DE ENCUENTRO Y DIÁLOGO PARA LA PRODUCCIÓN DE MEJORES FORMAS DE GESTIÓN



Ejercimos la Secretaría Técnica de la Mesa de la Sociedad Civil para la Transparencia en las Industrias Extractivas, de la que hacen parte ORGANIZACIONES SOCIALES, EXPERTOS Y ACADEMIA.

Se discutieron y analizaron las necesidades de **información** y transparencia que demandan las comunidades a la industria extractiva.



## APORTAMOS RECOMENDACIONES

al seguimiento y divulgación del primer informe de EITI Colombia, y centramos esfuerzos en el acompañamiento a la elaboración y revisión del segundo.



Con la Fundación Foro Nacional por Colombia y la Alianza para la Minería Responsable, **representamos a la sociedad civil en el Comité Tripartita Nacional (CTN).** 

## HICIMOS SEGUIMIENTO A LOS

COMPROMISOS ADQUIRIDOS

por Colombia en la Cumbre Anticorrupción.

ANTI-CORRUPTION SUMMIT LONDON 2016

## **CONTRIBUIMOS AL DISEÑO**

e implementación de talleres y foros virtuales de consulta para la creación del II Plan de Acción de la Alianza para el Gobierno Abierto - Colombia, con la participación de ciudadanos y funcionarios públicos.



## CONTRIBUIMOS A LA PLANEACIÓN

y realización de encuentros virtuales entre la ciudadanía y los funcionarios responsables de implementar los compromisos AGA -Colombia, para evaluar su nivel de cumplimiento e impacto.



Participamos en el proceso de construcción del III Plan de Acción AGA-Colombia.





## **COMUNICAMOS**

Nuestras estrategias de comunicación se dirigen a impactar de manera oportuna y eficaz a los grupos de interés de la Corporación para generar cambios efectivos en la lucha contra la corrupción, fortalecer a la ciudadanía, ejercer control social, generar nuevas alianzas y garantizar la sostenibilidad de la organización.

## DESARROLLAMOS LA CAMPAÑA POR UN GABINETE TRANSPARENTE



Transparencia por Colombia invitó al Gobierno Nacional a hacer públicas las declaraciones de renta de sus más altos dignatarios.

"Es una propuesta que podemos acoger como una señal adicional de compromiso de este Gobierno en la lucha contra la corrupción", comentó el presidente Juan Manuel Santos.

El presidente y todos los miembros del gabinete publicaron esta información a través del Formulario único Declaración juramentada de bienes y rentas y actividad económica privada persona natural, preparado por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

Este ejercicio se realizará año a año, al tiempo que se invitará a otros altos dignatarios a permitir el acceso a esta información.

## REDISEÑAMOS NUESTRA PÁGINA WEB

72.159 VISITAS EN 2016





## MANTUVIMOS UNA COMUNICACIÓN ACTIVA CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

» Pusimos en circulación

40 BOLETINES INSTITUCIONALES PERIÓDICOS

» Creamos blogs para nuestros colaboradores



Durante 2016 tuvimos

996 LECTORES EN NUESTROS BLOGS



4.240 MENCIONES
29.907 VISITAS AL PERFIL
9.794 TRINOS
102 K IMPRESIONES



DE ENGAGEMENT CON NUESTRA AUDIENCIA.

Nuestras publicaciones tuvieron

## Accedimos a las pantallas de PUBLIK

en distintas ciudades de Colombia. Gracias a esta alianza pudimos enviar mensajes a la ciudadanía motivando la lucha contra la corrupción.



Durante 2016 Transparencia por Colombia tuvo

165
MENCIONES
EN MEDIOS DE
COMUNICACIÓN.





## NUESTRAS PUBLICACIONES



## Saber Más VIII: Una Década de Acceso a la Información en las Américas

http://transparenciacolombia.org.co/saber-mas-viii-una-decada-de-acceso-a-la-informacion-en-las-americas/

## Casos de control ciudadano a la transparencia en la acción pública

http://transparenciacolombia.org.co/casos-de-control-ciudadano-a-la-transparencia-en-la-accion-publica/

## Resultados de la primera encuesta sobre fútbol transparente

http://transparenciacolombia.org.co/resultados-de-la-primera-encuesta-sobre-futbol-transparente/

## Dinero, elecciones y transparencia

http://transparenciacolombia.org.co/dinero-elecciones-y-transparencia/

## Informe de financiación de campañas y rendición de cuentas en elecciones 2015

http://transparenciacolombia.org.co/informe-de-financiacion-de-campanas-y-rendicion-de-cuentas-en-elecciones-2015/

## Origen, montos y destinación de los recursos de campañas

https://infogr.am/6ac43a2f-81b8-499f-bd19-9770e642d129

## Aportes privados y gastos de publicidad electoral

https://infogr.am/f3826547-ba6a-4a2e-9e20-aa68cf6c4005

## Estándares básicos para promover la transparencia y el control a las contribuciones privadas

http://transparenciacolombia.org.co/estandares-basicos-para-promover-la-transparencia-y-el-control-a-las-contribuciones-privadas/

## Cuadernillo Coleccionable No. 6 -

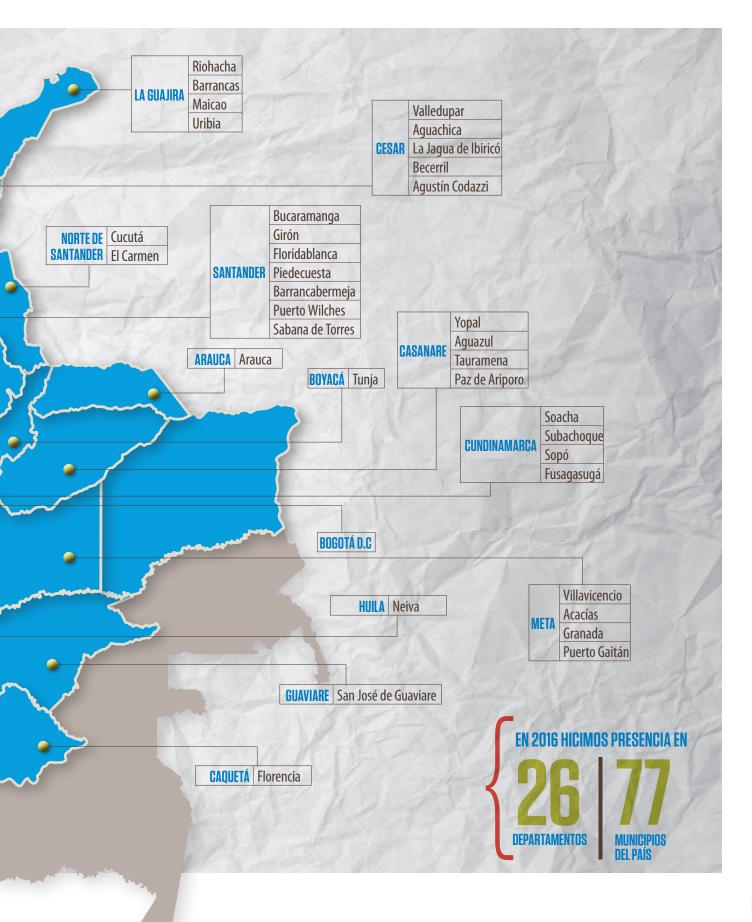
Prevenir riesgos de corrupción potencializa las buenas prácticas empresariales

http://www.transparenciaempresarial.org

## Sexto Informe de la Comisión Nacional Ciudadana para la Lucha Contra la Corrupción: la corrupción triunfa donde la ciudadanía calla http://ciudadanoscontralacorrupcion.org

http://ciudadanoscontralacorrupcion.org





## PARTICIPAMOS EN EVENTOS NACIONALES E INTERNACIONALES

» XVII Conferencia Internacional Anticorrupción (IACC) 2016



- » Corrupción y desarrollo: una agenda para la sociedad civil en Latinoamérica
- » Foro Internacional Futuro Colombia "Paz, desarrollo y sostenibilidad"



» Foro internacional: Procuraduría General de la Nación, a la vanguardia de la lucha contra la corrupción y por la transparencia



» XXII Encuentro de la Jurisdicción de lo Contencioso Administrativo, una justicia más cercana al país » Foro Internacional RedeAmérica. Empresa y comunidad, en la construcción de institucionalidad y ciudadanía



» Foro Económico Mundial en América Latina 2016



» Diálogo empresarios y paz: desafíos para el postconflicto



» Open Government Partnership Summit 2016







MIEMB	APORTES 2016 (COP)	
FUNDACIÓN BAVARIA	Fundación Bavaria	60.000.000
COLPATRIA	Sociedad - Grupo Colpatria	20.000.000
Fundación Bolívar Davivienda	Fundación Bolívar Davivienda	65.000.000
Fundación Suramericana	Fundación Suramericana	15.000.000
rundación nutresa	Fundación Nutresa - Grupo Nutresa	10.000.000
corona	Organización Corona S.A.	80.000.000
terpel [undación]	Fundación Terpel	33.000.000
GRUPO Manuelita	Grupo Manuelita	25.000.000
VALOREM	Valorem S.A.	25.000.000
CARACOL	Caracol T.V.	25.000.000
Benefactor		Aporte 2016
César Caballero		3.000.000
Miembro Individual		Aporte 2016
Gabriel Mesa Zuleta		2.000.000
Contribuciones en especie		
Publik	Publik	
Compensar	Compensar	

TOTAL { 363.000.000

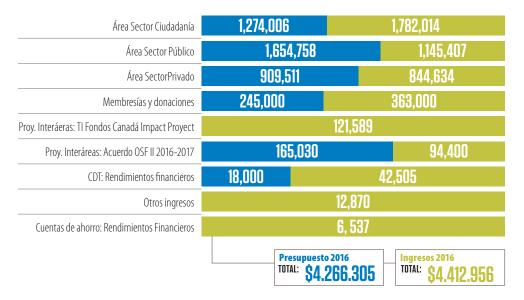
## GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

El área administrativa y financiera de la Corporación trabaja para consolidar los mecanismos de reporte interno y rendición de cuentas externas a través de planes concretos, generando información financiera intermedia como aporte de valor para la toma de decisiones a los órganos de dirección, con periodicidad menor a la prevista por la contabilidad, con informes trimestrales que cumplen con el mismo rigor y principios de contabilidad generalmente aceptados.

El proceso de verificación de gastos por parte de las firmas auditoras y personal de supervisión de entes de financiación en el marco de los contratos y convenios suscritos, valida la concordancia y efectividad de los procesos y el sistema de control interno, el manejo transparente de los recursos, la suficiencia en la documentación de soporte como respaldo a las cifras que se presentan, la congruencia de los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones y proyecciones realizadas.

## **INGRESOS EN 2016**

Cifras expresadas en miles de pesos



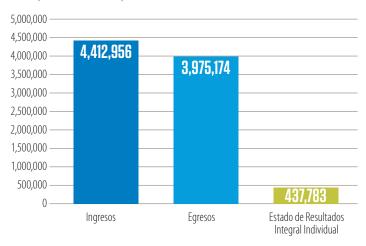


## SE SUPERÓ LA META PROPUESTA

En 2016 se presentaron ingresos por valor de \$ 4.412.956.000, superando en 3 % la meta fijada en el presupuesto de \$4.266.305.000.

## INGRESOS. EGRESOS Y EXCEDENTES

Cifras expresadas en miles de pesos

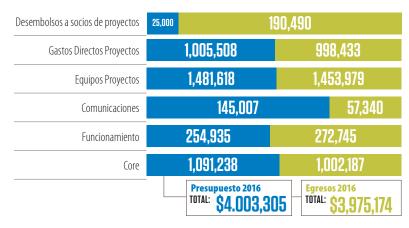


Los excedentes contables del periodo gravable 2016 están representados en:

- 1. Recursos propios de la Corporación por concepto de donaciones, membresías y rendimientos financieros de inversiones.
- 2. Estado de actividad de los proyectos con ingresos reportados en 2016 y acciones con vigencia en 2017.

## COMPORTAMIENTO DE LOS EGRESOS 2016, SEGÚN DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTAL

Cifras expresadas en miles de pesos



- » Se mantiene coherencia entre los recursos presupuestados y los egresos presentados en el 2016; aún con las variaciones presentadas en el rubro de socios para proyectos y el rubro comunicaciones.
- » Los gastos de personal representan un 61 % del total de los egresos registrados en 2016.
- » Los gastos fijos administrativos corresponden a 6 % del total de los egresos registrados en 2016.



### INFORME DEL REVISOR FISCAL

3 de Febrero de 2017

A los Miembros de la Asamblea General de la CORPORACIÓN TRANSPARENCIA POR COLOMBIA

### Informe sobre los estados financieros Individuales

He auditado los estados financieros individuales adjuntos de CORPORACION TRANSPARENCIA POR COLOMBIA, a 31 de diciembre de 2016, los cuales comprenden el Estado de Situación Financiera y los correspondientes Estados de Resultados Integral, Estado de cambios en el Fondo Social y Estado de Flujos de Efectivo Directo por el período de un año terminado en esa fecha, así como, un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa. Los estados financieros terminados en 31 de diciembre de 2015, fueron preparados con base en Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Colombia vigentes para ese año. La auditoría incluyó la revisión de los ajustes de conversión del balance de apertura al 1º. De enero de 2015 y los ajustes posteriores para adecuarlos a las Normas de Contabilidad y de Información Financiera para Pymes Aceptadas en Colombia.

## Responsabilidad de la administración en relación con los estados financieros

La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación fiel de los estados financieros individuales adjuntos de conformidad con Normas de Contabilidad y de Información Financiera para Pymes Aceptadas en Colombia, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros individuales libres de incorrección material, debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros individuales adjuntos, basado en mi auditoría. He llevado a cabo la auditoría de conformidad con el Decreto 2420 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoría - NIA y Normas Internacional de trabajos para Atestiguar - ISAE. Dichas normas exigen que se cumpla con los requerimientos de ética, así como planificar y ejecutar la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros individuales están libres de incorrección material.

Av Cra 15 No. 104 - 76 Of 414 T - (57) (1) 2134170 M - 313 872 9796 info@galloygallo.com

COMPROMETIDOS CON ELNEGOCIO DE NUESTROS CLIENTES





Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros individuales. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la evaluación del riesgo de errores de importancia material en los estados financieros individuales, debido a fraude o error. En dicha evaluación del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación fiel por parte de la Corporación de los estados financieros individuales, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Corporación. Una auditoría también incluye la evaluación de lo adecuado de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Administración, así como, la evaluación de la presentación de los estados financieros individuales en general. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para la fundamentar la opinión que expreso a continuación.

### Párrafo de Énfasis

Es importante aclarar que las Normas y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Colombia, expedidos mediante Decreto 2649 de 1993, que se venían aplicando a los Estados Financieros de la Corporación, tuvieron vigencia hasta diciembre de 2015; a partir de enero de 2016 fue obligatorio la aplicación de las Normas de Contabilidad e Información Financiera aplicables en Colombia para Pymes. La Corporación aplicó a Enero 1 de 2015 y a diciembre 31 de 2015, el proceso de migración hacia las NCIF — Normas de Contabilidad e Información Financiera aplicables en Colombia para Pymes, basadas en las NIIF para Pymes, realizando los ajustes y reclasificaciones necesarios, producto de lo cual generó el ESFA — Estado de Situación Financiera de Apertura al 1º. De Enero de 2015, al igual sucede con los Estados Financieros al cierre a Diciembre 31 de 2015, para efectos de cumplir a la Asamblea General, con su presentación comparativa con el de Diciembre de 2016.

### Opinión sobre los Estados Financieros

En mi opinión, las cifras que se presentan en los estados financieros individuales mencionados, fueron tomadas de los registros contables generados bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para Pymes, adoptadas en Colombia mediante la Ley 1314 de 2009 reglamentadas por el Decreto Unico Reglamentario 2420 de 2015 que fue modificado por el Decreto 2496 de 2015, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de la CORPORACION TRANSPARENCIA POR COLOMBIA a 31 de Diciembre de 2016, así como de los resultados de sus operaciones por el año terminado en dicha fecha.

Av Cra 15 No. 104 - 76 Of 414 T - (57) (112134170 M - 313 872 9796 info@galloygallo.com

COMPROMETIDOS CON EL NEGOCIO DE NUESTROS CLIENTES



Los estados financieros terminados en 31 de diciembre de 2015, fueron preparados bajo Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Colombia vigentes para ese año, fueron auditados por mí, y en mi informe de fecha 11de Marzo de 2016, exprese una opinión sin salvedades, estos estados financieros, incluyen los ajustes de apertura al 1º. De enero de 2015 y fueron ajustados para adecuarlos a las Normas de Contabilidad y de Información Financiera para Pymes, Aceptadas en Colombia.

### Otros asuntos

Los Estados Financieros individuales de 2016 son los primeros que la administración de la Corporación preparó aplicando las Normas de Contabilidad y de Información Financiera NIIF para Pymes Aceptadas en Colombia. En la Nota No. 2 - Explicación de la Transición a las NIIF para Pymes se explica como la aplicación del nuevo marco técnico normativo no afectó la situación financiera de la Corporación, los resultados de sus operaciones, previamente reportados.

### Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Además, con base en el resultado de mis pruebas, informo que:

- La Corporación ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable;
- Las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea;
- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de accionistas se llevan según las normas legales y se conservan debidamente
- Existe concordancia entre la información contable incluida en los estados financieros individuales auditados por mí y el informe de gestión de la administración correspondiente al periodo de un año terminado el 31 de Diciembre de 2016, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- La Corporación tiene sus sistemas de información con el lleno de los requisitos del uso de licencias a los programas de software que se utilizan.

Av Cra 15 No. 104 - 76 Of 414 F - (57) (1) 2134170 M - 313 872 9796 info@galloygallo.com www.galloygallo.com

COMPROMETIDOS CON EL NEGOCIO DE NUESTROS CLIENTES





- La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los empleados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Corporación no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.
- Finalmente, en relación con la situación jurídica, informo que no tengo conocimiento de demandas que existan en contra de la Corporación y por lo que no es necesario hacer revelaciones al respecto.
- La responsabilidad de la conservación y custodia de los bienes de la entidad o de terceros en su poder y de mantener los controles internos adecuados que permiten prevenir y detectar fraudes errores e incumplimientos de leyes o reglamentos es de la administración.
- Mi evaluación del control interno, efectuada dentro del alcance de mis pruebas de auditoria, no puso de manifiesto que la Corporación no haya seguido medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes y de los de terceros que estén en su poder. Durante nuestras revisiones, se entregaron a la Administración recomendaciones de control interno resultantes de nuestras auditorías para que se tomaran las medidas correctivas correspondientes.

NESTOR A. GALLO/ESCALLON. Revisor Fiscal T. P. 11.042-T

Miembro de Gallo & Gallo Contadores S.A.S.

Av Ctn 15 No. 104 - 76 Of 414 T - (57) (1) 2134170 M - 313 872 9796 info@galloygallo.com

COMPROMETIDOS CON EL NEGOCIO DE SUESTROS CUENTES



## CORPORACION TRANSPARENCIA POR COLOMBIA NIT. 830.052.844 - 3 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 Cifras en miles de pesos

Λ	N			м	D	D	Е	2	٠
Α	וע	u	IEI	V١	D	n	С	Э	

		A DICIEMI	DNE 31	
	NOTA	2016	2015	VARIACIÓN
ACTIVO				
Activo corriente				
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	1.992.527	2.135.929	-143.402
Activos financieros	5	484.378	672.073	-187.695
Activos no financieros	6	11.443	9.226	2.218
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas	7	184.439	217.608	-33.169
Total Activo Corriente		2.672.788	3.034.836	-362.048
Activo no corriente				
Activos financieros no corrientes	8	10.612	9.916	696
Propiedad planta y equipo	9	36.714	48.619	-11.905
Total Activo no Corriente		47.326	58.535	-11.208
TOTAL ACTIVO		2.720.114	3.093.370	-373.256
PASIVO				
Pasivo Corriente				
Pasivos no financieros	10	72.074	44.883	27.192
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas	11	19.697	3.436	16.261
Otros pasivos	12	0	41.324	-41.324
Beneficios a empleados	13	129.255	85.544	43.711
Otros pasivos - Convenios	14	1.108.920	1.466.788	-357.867
Total Pasivo Corriente		1.329.947	1.641.975	-312.029
TOTAL PASIVO		1.329.947	1.641.975	-312.029
FONDO P A T R I M O N I A L	15			
Fondo social		250	250	0
Ganancias retenidas		293.470	293.470	0
Superavit por donación		607.944	607.944	0
Reserva legal		50.721	0	50.721
Utilidad legal del ejercicio		437.783	549.731	-111.948
TOTAL FONDO PATRIMONIAL		1.390.167	1.451.395	-61.227
TOTAL PASIVO Y FONDO PATRIMONIAL		2.720.114	3.093.370	-373.256

LAS NOTAS ADJUNTAS SON PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

ANDRES HERNANDEZ MONTES

Representante Legal

ROSA ADELIA CAMACHO

Contadora Pública TP 40.151-T **NESTOR GALLO ESCALLON** 

Revisor Fiscal TP 11.042-T

Designado por Gallo y Gallo Contadores S.A.S Véase mi informe



## CORPORACION TRANSPARENCIA POR COLOMBIA NIT. 830.052.844 - 3

## **ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL**

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 Cifras en miles de pesos

	NOTA	2016	2015	VARIACIÓN
INGRESOS				
Ingresos ordinarios	16	1,091,555	1,067,039	24,516
Convenios de cooperación	16	2,894,868	2,470,430	424,438
Membresías y donaciones	16	303,000	632,163	-329,163
Aportes para programas	16	70,000	75,765	-5,765
Otros ingresos	18	61,913	100,113	-38,200
Devoluciones en ventas db	16	-8,380	-26,555	18,175
TOTAL INGRESOS		4,412,956	4,318,956	94,000
EGRESOS				
Egresos ordinarios	17	3,942,398	3,738,489	203,908
Otros egresos	19	32,776	30,736	2,040
TOTAL EGRESOS		3,975,174	3,769,225	205,949
EXCEDENTES DEL PERIODO		437,783	549,731	-111,948

LAS NOTAS ADJUNTAS SON PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

ANDRES HERNANDEZ MONTES

Representante Legal

ROSA ADELIA CAMACHO Contadora Pública TP 40.151-T NESTOR GALLO ESCALLON Revisor Fiscal TP 11.042-T

Designado por Gallo y Gallo Contadores S.A.S Véase mi informe



Adrián Moncayo Asistente de Investigación, Índice de Transparencia Territorial\*

» Adriana Muñoz Criado Profesional Jefe, Índice de Transparencia Nacional

» Álvaro Arturo Nossa Coordinador, Programa Transparencia Empresarial

» Álvaro López, Aprendiz Sena

» Ana María Avella Asistente de investigación, Índice de Transparencia Territorial\*

» Ana María Mendoza Profesional Evaluación

Andrés Felipe Becerra Asistente de Soporte, Programa Transparencia Empresarial

» Ángela María Rodríguez Asistente, Programa Promoción del Control Social

» Ángela Patricia Cerón Profesional, Programa Transparencia Empresarial

» Ángela Vejarano Asistente Profesional, Programa Promoción del Control Social

» Angélica María Castillo Auxiliar, Programa Promoción del control social

César Hernando Lozano Auxiliar de Investigación, Índice de Transparencia Nacional

» Claire Anne Launay Investigadora Responsable, Monitor Ciudadano

Claudia Alexandra Restrepo Profesional de Apoyo, Área de Público

Daniel Jaramillo Asistente, Programa Transparencia en Industrias Extractivas

Daniel Serrano Profesional de Evaluación

» David Quintero Ortiz Director del Área de Público

David Sánchez Asistente de Investigación, Índice de Transparencia Nacional

Diego Quintero Profesional, Programa Promoción del control social



- Edison Gabriel Malagón Coordinador de Proyectos, Área de Ciudadanía
- Elisabeth Ungar Bleier Directora Ejecutiva
- » Erika Izquierdo Profesional, Programa Ética e Integridad Corporativa
- Erika Redondo Asistente de Investigación, Índice de Transparencia Nacional
- >>> Esmeralda Ocampo Auxiliar de Servicios Generales
- Eyder Escobedo Auxiliar de Investigación, Índice de Transparencia Territorial
- Fabián Herrera Director Administrativo y Financiero
- Felipe Baena Practicante – Dirección Ejecutiva
- Francy Marcela Alfonso Auxiliar Administrativa, Área de Ciudadanía
- » Gerardo Andrés Hernández Director del Área de Ciudadanía
- » Haidy Barajas Auxiliar de Apoyo Logístico
- » Ingrid Johana López Asistente Administrativa
- > Isabel Cuasquer Auxiliar de Servicios Generales
- » Iván Darío Escorcia Asistente de Programa, Área de Sector Privado
- Jenny Carvajal Profesional, Programa Transparencia Empresarial
- Jensy Paola López Profesional, Programa Transparencia Empresarial
- » Jorge Alexander Medina Asistente Financiero
- > Juan Camilo Ceballos Asistente de Investigación
- Juan Carlos Lozano Asistente, Programa Promoción del Control Social
- Juan David Hincapié Asistente, Programa Promoción del Control Social
- Juan Felipe Cardona Profesional Jefe, Seguimiento a compromisos Anticorrupción
- Juan Manuel Restrepo Asistente Técnico de la Dirección Ejecutiva
- Julián Pinzón Asistente de Investigación, Programa Transparencia en la Política
- » Julieth González Aprendiz Sena
- » Karina Andrea Cruz Profesional Jefe, Índice de Transparencia Territorial\*
- >> Katherine Andrea Esparza Asistente de Investigación

» Laura Bibiana Gaitán

Profesional Jefe, Programa Transparencia en Industrias Extractivas

» Leidy Gisela Cáceres

Auxiliar de Investigación, Índice de Transparencia de Bogotá

» Liliana Rincón Fonseca

Profesional Senior, Programa de Denuncias Ciudadanas

>> Lina Marcela Escobar

Coordinadora, Programa Ética e Integridad Corporativa

» Lina Marcela Molina

Auxiliar de Servicios Generales

» Lorena Stephania Rubio

Auxiliar de Investigación, Transparencia en la Política

» Marcela Restrepo Hung

Directora del Área de Sector Público

» María Emilia Lleras

Investigadora Asistente

» María Eugenia Páez

Coordinadora de Consecución de Recursos y Proyectos

» María Paula Rincón

Asistente de Comunicaciones

» Mario Alejandro Blanco

Asistente de Investigación, Índice de Transparencia Nacional

» Marisol Avendaño

Asistente Contable

» Matías Zambrano

Practicante, Programa de Promoción del Control Social

» Mayra Alejandra Rodríguez

Auxiliar de Investigación

» Mélany Flórez, Auxiliar

Seguimiento a Compromisos Anticorrupción

» Melissa Zamora

Asistente de Programa

» Paola Andrea Pardo

Auxiliar de Investigación, Índice de Transparencia Nacional

» Paula Andrea Santamaría

Coordinadora de Comunicaciones

» Rosa Adelia Camacho

Contadora

» Sandra Catalina Palacio

Profesional, Programa Transparencia Empresarial

» Sandra Ximena Martínez

Jefe de Área temática, Programa Transparencia en la Política

>> Santiago Borda

Asistente de Investigación, Índice de Transparencia Territorial\*

Sebastián Satizabal

Asistente de investigación, Índice de Transparencia Territorial\*

>> Verónica Durana

Profesional, Programa Transparencia Empresarial

William Andrés Cortés

Auxiliar Contable.

\* Índice de Transparencia Municipal y Departamental





## NUESTRO TRABAJO EN 2016 FUE POSIBLE GRACIAS AL APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO DE NUESTROS ALIADOS:

- » Alianza por la Minería Responsable ARM
- » Alisos
- » Asociación Ambiente y Sociedad
- » Asociación Colombiana de Minería ACM
- » Asociación Colombiana de Petróleo ACP
- » Bancolombia
- » Bavaria, S.A. SABMiller
- » Centro de Pensamiento Social de Proantioquia
- » Comité de Seguimiento a la Inversión de Regalías Cesar CSIR Cesar
- » Comité de Seguimiento a la Inversión de Regalías Córdoba CSIR Córdoba
- » Compartamos con Colombia
- » Concejo Visible, Neiva
- » Conciudadanía
- Corporación Desarrollo y Paz de Córdoba y Urabá CORDUPAZ
- » Corporación Excelencia en la Justicia.
- » Corporación Libertas y Democracia CORLIDE, Consejo Visible Medellín.
- » Corporación Ocasa
- » Corporación Prodepaz
- » Corporación Somos Más
- » Crudo Transparente
- » Dejusticia
- » Ecopetrol
- » EITI Colombia
- >> FanVox
- » Foro Nacional por Colombia
- » Foro Nacional por Colombia, Capítulo Regional Costa Atlántica
- >> Foro Nacional por Colombia, Capítulo Regional Suroccidente
- » Funceibas
- » Fundación Avina
- >> Fundación Cívica Pro Cartagena- Funcicar
- » Fundación Corona
- » Fundación Ideas para la Paz FIP
- » Fundación para la Libertad de Prensa FLIP
- » Gestión Ambiental Estratégica
- » Mesa de Organizaciones Sociales AGA Colombia
- » Misión de Observación Electoral MOE
- » Observatorio Cali Visible
- » Proyecto Antonio Nariño PAN
- » Red de Iniciativas para la Gobernabilidad, la Democracia y el Desarrollo Territorial -RED RINDE

## **COOPERANTES:**

- » National Democratic Institute NDI
- » Global Affairs Canada
- » Fondo Sueco Noruego de Cooperación con la Sociedad Civil Colombiana - FOS
- » Fundación Interamericana IAF
- » Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas - FIIAPP
- » Management Systems International MSI
- » ONU Mujeres
- » Open Society Foundation OSF
- » Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD
- » Organización Internacional para las Migraciones OIM
- » Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme FPH

## **CONVENIOS:**

- » Cámara de Comercio de Bucaramanga
- » Cámara de Comercio de Neiva
- » Ministerio del Interior
- » Ministerio de Minas y Energía
- Departamento Nacional de Planeación DNP
- » Veeduría Distrital de Bogotá

## FIRMAS DE ABOGADOS:

- » Gómez Pinzón Zuleta
- » Posse Herrera Ruíz

## **VOLUNTARIOS Y CONSULTORES**

- » Eduardo Arias Villa
- » Poly Martínez

## **UNIVERSIDADES:**

- » Pontificia Universidad Javeriana, Cali
- » Universidad de la Sabana
- » Universidad de los Andes
- » Universidad del Rosario
- » Universidad Externado de Colombia
- » Universidad Nacional, sede Medellín

